



IX PROGRAMA DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL PARA ALTOS EXECUTIVOS

7 A 15 DE NOVEMBRO DE 1975
POÇOS DE CALDAS-MG



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM
ADMINISTRAÇÃO



COLUMBIA UNIVERSITY
GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS



PNTE
PROGRAMA NACIONAL
DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS

POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

O Centro de Desenvolvimento em Administração da Fundação João Pinheiro já realizou, com êxito, oito programas de política e estratégia empresarial, cinco em Araxá, um em Brasília, um em Belo Horizonte e um em Poços de Caldas.

Este programa tem em vista a expansão das perspectivas do líder empresarial moderno e o desenvolvimento de suas qualificações essenciais para uma atuação pessoal gradativamente bem sucedida, bem como da organização que ele dirige.

O curso, com nove dias de duração, abrangerá discussões em grupo e o estudo inter-relacionado e interdisciplinar das funções administrativas inerentes aos elementos de apoio e ao meio-ambiente econômico, social e tecnológico da empresa.

OBJETIVO DO CURSO

O programa oferece um tipo de treinamento diferente daquele obtido nos cursos universitários e no esforço autodidata.

Foi planejado visando a proporcionar aos altos executivos e elementos do "staff", responsáveis diretos pela formulação da política de suas organizações, capacitação para:

- aumentar sua capacidade de tomada de decisão e de planejamento da política da empresa;
- desenvolver recursos para analisar problemas do ponto de vista da organização, como um todo, e não apenas sob os aspectos departamentais;
- desenvolver novos processos e atitudes para lidar com problemas administrativos tanto no aspecto técnico quanto humano;
- analisar as experiências sobre os processos usados para administração do mercado, tais como pesquisa operacional e análise de sistemas, capacitando-os, ao mesmo tempo, a avaliar as aplicações desses processos administrativos;
- aprofundar o conhecimento sobre a maneira pela qual as diversas organizações conduzem suas atividades;
- examinar a importância de sua empresa para a economia e o meio-ambiente social em que opera;
- adquirir informações sobre o meio-ambiente internacional, os problemas e as oportunidades dos mercados multinacionais.

TEMAS

- O Processo Administrativo

- Estratégia e Estrutura
- Escolha do Padrão de Liderança
- Análise de Decisão: Técnicas Quantitativas
- Aspectos Estruturais das Organizações
- Organização e Relações Humanas
- Sistemas de Informações Administrativas
- Sistemas de Controle Administrativo
- Perspectivas de Marketing
- Estratégia Empresarial: Conceitos e Ocasião Propícia
- Estratégia Empresarial: Metodologia
- Estratégia Empresarial: Prioridades para Ação
- A Arte da Administração: Um Enfoque de Sistemas
- Considerações Financeiras no Desenvolvimento da Estratégia
- Previsão e Análise Financeira
- Estratégia de Mercado
- Estratégia de Produto

PROFESSORES

JEROME SCHNEE

O professor Jerome Schnee obteve os graus de "Bachelor of Science" no Rensselaer Polytechnic Institute, em 1961; "Master of Science" no Carnegie Institute of Technology, 1962 e PhD. na University of Pennsylvania. É professor de Administração da Graduate School of Business, Columbia University e membro da Academy of Management e do Institute of Management Science. O professor Schnee tem lecionado em programas para executivos na Western Electric Company, New York Telephone Company, U.S. Civil Service Commission, Administration on Aging City of New York e no Institute of Management Science.

JOHN G. HUTCHINSON

B. S. Rhode Island, 1951; M.S. 1953; Ph.D., Michigan, 1961. Áreas de ensino e pesquisa: Administração, Gerência e Política Empresarial. Entre suas publicações destacam-se os livros: "Managing a Fair Day's Work", "Management Under Strike Conditions", "Organizations: Theory and Classical Concepts", "Readings in Management Strategy and Tactics".

WILLIAM K. BRANDT

O professor William K. Brandt obteve o grau de "Bachelor of Science" e "Master in Business Administration" no Ohio State University e Ph.D. na Stanford University. Lecionou no International Center for Advanced Management Education, Stanford University; College of Business Administration, University of San Francisco, Centro de Desenvolvimento em Administração da Fundação João Pinheiro e na

Fundação Getúlio Vargas (Brasil).

É professor na Graduate School of Business da Columbia University, nos programas patrocinados pela Fundação João Pinheiro e Universidade de Columbia e em várias instituições e organizações. O professor Brandt é consultor na National Commission on Consumer Finance; tem feito pesquisas intensas sobre firmas multinacionais na Europa, Japão e Estados Unidos, para uma obra a ser publicada em 1975.

JOÃO BOSCO LODI

Bacharel em Filosofia da Universidade Gregoriana de Roma - 1952/55. Licenciado em Filosofia - Faculdade de Filosofia da USP - 1957. Pós-graduação em Administração de Empresas Fundação Getúlio Vargas - SP - 1966/67. Professor contratado da Escola de Administração de Empresas da Fundação Getúlio Vargas - 1968/74. Diretor de Planejamento do Grupo Abril. Assessor da Presidência do Grupo Real - 1970/73. Consultor de Desenvolvimento de Executivos para as companhias: Sanbra, Grupo Industrial Santista, Moinho Fluminense, Tintas Coral, SAMRIG, Grandes Moinhos do Recife-1966/70. Chefe da Divisão de Seleção, Treinamento e Orientação Profissional da Sanbra-1963/65. Professor do IDORT - Recursos Humanos-1960/64. Dentre suas obras publicadas encontram-se: "Recrutamento de Pessoal" - 1967, "Administração por Objetivos" - 1970, "História da Administração" - 1971, "A Diretoria da Empresa" - 1974.

YUICHI TSUKAMOTO

O professor Yuichi Tsukamoto obteve os graus de "Bachelor of Science" pela Universidade de Tokio, "Master of Arts" pela Butler University (USA) e Ph.D. pela Indiana University (USA). É professor de Administração Financeira de Empresas e Mercado de Capitais, nos níveis de graduação e pós-graduação na Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas. Foi controller da RCA Brasil, diretor administrativo e financeiro da COPAS Fertilizantes do Grupo Industrial Itáú. Tem atuado, como conselheiro, em firmas brasileiras e multinacionais.

WILLIAM S. PENIDO DO VALE

Engenheiro de Minas e Metalurgia - UFMG 1966. Mestrado em Economia Regional - CEDEPLAR - UFMG, 1968/69. Mestrado em Economia, University of Pennsylvania, 1970/71. Mestrado em Planejamento Regional, University of Pennsylvania, 1971/72. Doutorado (PhD) em Economia Regional, University of Pennsylvania.

1970/75. Coordenador dos Programas Pós-Graduados, CEDEPLAR/UFMG. Professor (Pesquisa Operacional Aplicada) do Departamento de Engenharia Industrial-EEUFMG.

CONFERENCISTAS - Outros especialistas de presença marcante em seus setores participarão do Programa como conferencistas.

TAXA DE INSCRIÇÃO

A taxa de inscrição para o Programa de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos é de Cr\$ 7.500,00 (sete mil e quinhentos cruzeiros). Estão incluídos nesta taxa: instrução e todo o material necessário, como apostilas, resumos, biografias, etc. Não estão incluídas: hospedagem, alimentação e extras. Os pagamentos deverão ser feitos por cheques visados ou ordens de pagamento à Fundação João Pinheiro.

QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

A inscrição de participantes do Curso de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos obedece a critérios que visam a formar um grupo perfeitamente homogêneo, em que os participantes, com diferentes atividades e funções, tragam seus "back-grounds" e, consequentemente, suas contribuições, o que completa a finalidade desse tipo de educação.

A participação no Curso de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos não está condicionada à formação acadêmica superior.

O Centro de Desenvolvimento em Administração visa principalmente à participação de executivos com experiências em direção, liderança, assessoria ou qualquer outra atividade que possa trazer benefícios para o grupo.

INFORMAÇÕES GERAIS E INSCRIÇÕES

INSCRIÇÕES: de 15 a 31 de outubro de 1975

INÍCIO DO CURSO: 07 de novembro de 1975, às 20:00 h.

ENCERRAMENTO: 15 de novembro de 1975, às 12:30 h.

PROGRAMAÇÃO DIÁRIA:

09:00 h às 12:30 h: sessões

12:30 h às 14:30 h: livre

14:30 h às 18:00 h: sessões

O curso será realizado nas dependências

do Palace Hotel, em Poços de Caldas, que oferece aos participantes um ambiente adequado às atividades intelectuais.

Para a inscrição, os candidatos ao curso deverão preencher o formulário de inscrição anexo e enviá-lo entre os dias 15 e 31 de outubro de 1975 ao:

Centro de Desenvolvimento em Administração - Fundação João Pinheiro-Alameda das Acácias, 70 - 30.000 - Belo Horizonte - MG
Tels.: (031) 442-1133 - (031) 442-1953 - (031) 442-1024-Telex: (031) 1031.

ACOMODAÇÕES

Com a finalidade de promover entrosamento e participação efetiva entre os inscritos, foram reservadas acomodações para todos os participantes do curso, no Palace Hotel de Poços de Caldas. Com isso, haverá maiores facilidades para os debates, reuniões de grupos, discussões e confraternização dos participantes.

A média de custos de diárias, incluindo refeições, é a seguinte:

- apartamento interno de solteiro - Cr\$ 230,00
- apartamento interno de casal - Cr\$ 400,00
- apartamento externo de solteiro - Cr\$ 280,00
- apartamento externo de casal - Cr\$ 480,00
- especial para duas pessoas-interno - Cr\$ 455,00
- especial para duas pessoas-externo - Cr\$ 525,00
- taxa de 5%

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Destinada a pesquisas e a estudos nos campos da Administração, da Economia, da Tecnologia Básica e Social, a Fundação João Pinheiro vem corrigindo condicionamentos, equacionando problemas e indicando caminhos para soluções precisas, e tem como finalidade essencial contribuir para o processo de desenvolvimento do Estado e do País, dentro da filosofia de integração que inspira a ação do poder público.

CDA - CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO

É o órgão da FJP que se incumbem da tarefa de formação e aperfeiçoamento de pessoal em administração.

O Centro tem por objetivos:

- criação de uma oferta de pessoal altamente qualificado para ocupar cargos executivos em empresas privadas ou órgãos públicos, através

de um programa de treinamento em tempo integral;

- elevar, em todos os níveis, o grau de desempenho da administração existente no Estado e no País, por meio de programas de educação continuada para executivos e administradores de empresas;
- promover, prioritariamente, o aprimoramento do nível gerencial dos setores básicos para o desenvolvimento;
- aumentar o conhecimento na área da Administração de Empresas, através de relevantes programas de pesquisa, orientados especificamente para problemas relativos às empresas brasileiras.

UNIVERSIDADE DE COLUMBIA

A Universidade de Columbia, em New York, presta, através de sua Escola de Administração (Graduate School of Business), assistência técnica à Fundação João Pinheiro no Planejamento do Centro de Desenvolvimento em Administração e na implantação dos seus programas de educação de executivos, em todos os níveis.

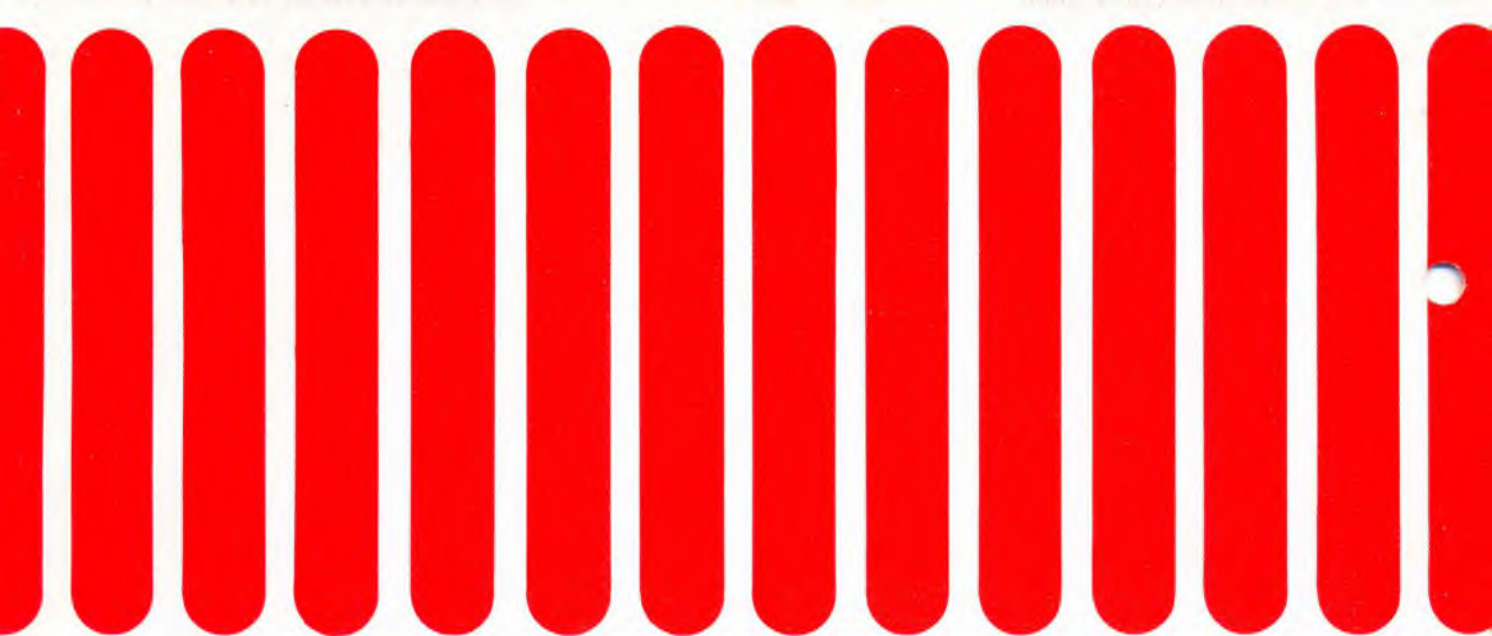
A Graduate School of Business, da Universidade de Columbia, tem oferecido cursos de educação continuada para executivos há mais de 20 anos, tendo adquirido uma excelente reputação internacional no ensino da administração. Já conduziu programas para executivos em muitas partes do mundo.

PROGRAMA NACIONAL DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS

A influência exercida principalmente pela aceleração do processo de desenvolvimento econômico está forçando as empresas brasileiras a se reformularem amplamente, objetivando à sobrevivência e expansão num ambiente em rápida mudança.

Os empresários e dirigentes de órgãos privados e públicos estão sentindo que, face à crescente complexidade da administração, a estruturação, a elaboração e a operação das organizações devem ser realizadas por pessoal com "back-ground" gerencial capaz de criar e gerir as tecno-estruturas.

Com base nessas constatações e na necessidade que o País tem de adaptar-se para a competição do mundo moderno, o Governo Federal criou o Programa Nacional de Treinamento de Executivos (PNTE), que patrocina o Programa de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos.



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO

Alameda das Acácias, 70 - Pampulha - Tels.: (031)442-1133 - (031)442-1953 - (031)442-1024
Telex: (031)1031 - 30.000 - Belo Horizonte - MG