

# CURSO DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA INTEGRADA

Dezembro, 9 a 14 - 1974  
Belo Horizonte



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

(CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO)

COLUMBIA UNIVERSITY

CENTRO BRASILEIRO DE ASSISTÊNCIA GERENCIAL  
À PEQUENA E MÉDIA EMPRESA-CEBRAE

CENTRO DE ASSISTÊNCIA GERENCIAL DE MINAS GERAIS  
CEAG/MG

FUNDAÇÃO MINEIRA DE EDUCAÇÃO E CULTURA - FUMEC

Com a colaboração da  
ASSOCIAÇÃO COMERCIAL DE MINAS

# ADMINISTRAÇÃO FIN

O papel do administrador financeiro numa empresa é frequentemente comparado com o do sistema de preço numa economia de livre iniciativa. Ambos têm sua função principal de alocação de recursos disponíveis para obter máxima satisfação. Para uma empresa, satisfação máxima significa dois objetivos:

1. aumentar o mais possível a sua riqueza (rentabilidade e retorno);
2. manter em ótimo estado a sua "saúde" financeira (liquidez).

A companhia poderá ser bastante rica, possuindo elevados valores de ativos fixos, mas, exatamente por esta razão, não poderá liquidar seus compromissos a curto prazo por causa da baixa liquidez financeira. Por outro lado, a companhia poderá manter um nível alto de numerários para proteger sua reputação creditícia sobre seus compromissos, mas, exatamente por esta filosofia conservadora, ela não investe em instalações e maquinarias suficientemente para acompanhar o desempenho do mercado. O administrador financeiro, em ambos os casos, falha por não manter o equilíbrio entre o objetivo da liquidez e o da retorno - rentabilidade.

A excessiva ênfase na manutenção da liquidez, numa época inflacionária, motiva a descapitalização da empresa em muitos casos. A excessiva ênfase na rentabilidade, baseada numa equação entre preços e custos, leva a empresa a dificuldades monetárias.

As perguntas críticas da administração financeira, portanto, são:

1. Como os recursos deverão ser distribuídos para servirem às atividades de maior possibilidade?
2. Qual será a melhor composição de fontes e custos para obter tais recursos?
3. Que medidas são necessárias tomar para sair de onde está e chegar ao que deve ser?

Este programa pretende proporcionar aos participantes, orientações e técnicas para responder a tais perguntas.

## Para Quem?

O programa destina-se especialmente àqueles que têm experiência em elaboração de política e interesse em administração financeira.

Será feito um esforço no sentido de incluir no programa participantes de diversos ramos industriais e de vários pontos do Brasil.

## Métodos

Pequenos grupos de trabalho procurarão promover a participação individual no exame das questões e no intercâmbio de experiência.

Visto que a extensão do

programa é limitada a 10 assuntos, torna-se possível a exploração em profundidade dos tópicos selecionados de acordo com a sua importância e interesse geral. O "método de casos" será usado onde se permita um enfoque específico para a análise de problemas e questões de caráter geral.

## Estrutura do Curso

1. Introdução a conceitos de valor e risco.
2. Avanços operacionais e financeiros.
3. Análise de projetos de investimento para expansão.
4. Administração de contas a receber e de estoques.
5. Orçamento e administração de caixa.
6. Análise das demonstrações financeiras.
7. Custo de capital.
8. Estrutura ótima de capital.
9. Integração entre investimentos e financiamentos.
10. Problemas dinâmicos de planejamento dos períodos múltiplos.

## Professor

O curso será conduzido pelo prof. Y. Tsukamoto, consultor profissional e professor universitário com larga experiência na direção de empresas.

O prof. Tsukamoto chegou ao Brasil em 1958, depois de sete anos de estudos pós-graduados e serviços governamentais nos Estados Unidos. De 1959 a 1973 ocupou as posições de Controller da RCA Brasil, Diretor

Administrativo e Financeiro da COPAS Fertilizantes, e Diretor Financeiro da Divisão Fertilizantes do Grupo Industrial Itaú.

Desde 1965, tem lecionado cursos de administração financeira de empresas e mercado de capitais, nos níveis de graduação e pós-graduação, na Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas.

Com a criação do PNTE (Programa Nacional de Treinamento de Executivos) pelo Governo Federal, o Professor Tsukamoto integrou-se no corpo docente do "Programa de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos", realizado trimestralmente pela Fundação João Pinheiro e as Universidades de Columbia e New York.

O Prof. Tsukamoto tem participado ativamente, nos últimos tempos, como consultor, tanto em firmas brasileiras como multinacionais, formulando suas estratégias no e para o Brasil.

Atualmente, é Diretor da BMR Consultoria em Estratégia de Empresas, uma Divisão da Boyden International, Inc., com sede em Los Angeles, nos Estados Unidos.

Ele é formado pela Universidade de Tokyo (B.A.), pela Butler University (M.A.) Indiana University (M.A.) concluiu todos os cursos para o doutoramento (Ph. D.), sendo pendente somente a apresentação da tese.

# ANCEIRA INTEGRADA

Foi eleito para o exercício de 1974/75 à presidência da Regional São Paulo da N.A.A. (National Associations of Accountants), uma organização americana de profissionais contabil-financeiros.

Participação do programa professores convidados, com ampla experiência em liderança de discussões.

## INFORMAÇÕES GERAIS

### Duração:

O Programa será realizado em regime de tempo integral, iniciando-se às 9:00 de segunda-feira, dia 9 de dezembro, terminando dia 14. O horário diário consiste, normalmente, de duas sessões pela manhã e duas à tarde.

### Local:

O Programa será realizado no salão de conferências do CDA - Centro de Desenvolvimento em Administração, à Alameda das Acácias, 70, Pampulha - Belo Horizonte. Será fornecido transporte do centro da cidade para o local do Curso.

### Certificado:

Será fornecido certificado a todos os participantes que obtiverem frequência superior a 80% das conferências.

### Custo:

O custo do Programa será de 2.500,00, incluindo: pastas, bibliografias, leituras, casos, transporte do centro da cidade ao local do curso e almoço no local das conferências. Não estão incluídas as despesas extras e de hospedagem dos participantes.

Associados da Associação Comercial de Minas Gerais terão um desconto especial de 10%.

### Inscrições:

Preencher ficha e remeter, em anexo, duas fotos 3 x 4, até 4 de dezembro, à Fundação João Pinheiro - Centro de Desenvolvimento em Administração - Av. João Pinheiro, 146 - 10.º andar, ou Alameda das Acácias, 70 - Telefones: (0312) 22.68.33 (0312) 26.76.34, (0312) 42.11.33 (0312) 42.10.24, (0312) 42.19.53  
Telex: 037.328-Belo Horizonte-MG

### Fundação João Pinheiro

Destinada a pesquisa e a estudos aplicados nos campos da Administração, da Economia, da Tecnologia Básica e Social, a Fundação João Pinheiro vem corrigindo condicionamentos, equacionando problemas e indicando caminhos para soluções precisas e tem como finalidade essencial contribuir para o desenvolvimento do Estado e do País, dentro da filosofia de

integração que inspira a ação do poder público.

A Fundação João Pinheiro é um órgão que atualmente presta serviços a diversos Estados e Territórios brasileiros.

### CDA - Centro de Desenvolvimento em Administração

É o órgão operacional da FJP que se incumbem da tarefa de formação e aperfeiçoamento de pessoal em administração. O Centro tem por objetivos:

- Criação de uma oferta de pessoal altamente qualificado para ocupar cargos executivos em empresas privadas ou órgãos públicos, através de um programa de treinamento em tempo integral;
- Elevar, em todos os níveis, o grau de desempenho da administração existente no Estado e no País, por meio de programas de educação continuada para executivos e administradores de empresas;

Promover, prioritariamente, o aprimoramento do nível gerencial dos setores básicos para o desenvolvimento;

Aumentar o conhecimento na área da Administração de Empresas, através de relevantes programas de pesquisa, orientados especificamente para problemas práticos relativos às empresas brasileiras.

### Universidade de Columbia

A Universidade de Columbia, em Nova York, presta, através de sua Escola de Administração (Graduate School of Business),

assistência técnica à Fundação João Pinheiro no planejamento do Centro de Desenvolvimento em Administração e na implantação de seus programas de educação de executivos, em todos os níveis.

A Graduate School of Business, da Universidade de Columbia, tem oferecido cursos de educação continuada para executivos há mais de 20 anos, tendo adquirido uma excelente reputação internacional no ensino da Administração.

Já conduziu programas para executivos em várias partes do mundo.

### Convênios:

A Fundação João Pinheiro, para realização deste programa, conta com a colaboração financeira do CEBRAE - Centro Brasileiro de Assistência Gerencial à Pequena e Média Empresa, através do CEAG/MG - Centro de Assistência Gerencial de Minas Gerais. Mantém, ainda, convênio com a Fundação Mineira de Educação e Cultura - FUMEC, que dá suporte acadêmico aos seus programas.

Av. João Pinheiro, 146 - 10.º andar  
Telex: 037-328  
Fones: (0312) 22-6833 - (0312) 26-7634  
Alameda das Acácias, 70 -  
Pampulha  
Fones: (0312) 42-1133 - (0312)  
42-1953, - (0312) 42-1024  
Belo Horizonte - Minas Gerais -  
30.000



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

(CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO)



# FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO

FAVOR REMETER À FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO — CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO

AV. JOÃO PINHEIRO, 146 — 10º ANDAR — FONES: (0312) 26-7634 e (0312) 22-6833 (0312) 42-1133

(0312) 42-1953 e (0312) 42-1024 — BELO HORIZONTE — MINAS GERAIS

## ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA INTEGRADA

9 a 14 de dezembro de 1974

## FICHA DE INSCRIÇÃO

Anexar duas Fotos

3 x 4

Recentes

NOME : \_\_\_\_\_

NOME DA EMPRESA : \_\_\_\_\_

POSIÇÃO NA EMPRESA : \_\_\_\_\_

ENDEREÇO: \_\_\_\_\_

TELEFONE: \_\_\_\_\_

FORMAÇÃO ACADÊMICA : \_\_\_\_\_

ENDEREÇO RESIDENCIAL : \_\_\_\_\_

FONE : \_\_\_\_\_ CIDADE : \_\_\_\_\_ ESTADO : \_\_\_\_\_

DATA DE NASCIMENTO \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_ NACIONALIDADE: \_\_\_\_\_

SETOR EMPRESARIAL : PRIVADO  GOVERNAMENTAL  ECONOMIA MISTA

### PAGAMENTO

ANEXO CHEQUE NOMINAL A FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO NO VALOR DE Cr\$ 2.500,00

AUTORIZO EMISSÃO DE FATURA NO VALOR DE CR\$ 2.500,00 CONTRA \_\_\_\_\_

ENDEREÇO \_\_\_\_\_ CIDADE: \_\_\_\_\_

ESTADO: \_\_\_\_\_ C.G.C. \_\_\_\_\_ INSC. \_\_\_\_\_

RESERVA DE HOTEL: PARA RESERVA DE HOTEL, SE NECESSARIO, ASSINALAR A PREFERÊNCIA:

HOTEL DEL REY  HOTEL EXCELSIOR  HOTEL AMAZONAS  HOTEL NORMANDY

APTO. SOLTEIRO  APTO. CASAL

Data \_\_\_\_\_

Assinatura \_\_\_\_\_