



# **FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO**

**CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO  
COM ASSESSORIA DA  
COLUMBIA UNIVERSITY GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS**

## **POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL**

**23 DE JULHO A 4 DE AGOSTO / 1972  
GRANDE HOTEL DAS TERMAS  
ARAXÁ — MINAS GERAIS**

A Fundação João Pinheiro, considerando a importância da tarefa de formação e aperfeiçoamento de pessoal para administração, decidiu promover os estudos necessários à criação em Minas Gerais de um Centro de Desenvolvimento em Administração. Com este objetivo, e tendo em vista sua experiência e reputação no setor, foi contratada a Universidade de Columbia para assessorar o seu planejamento e implantação.

Entre as áreas de atuação do Centro, destacam-se prioritariamente programas de educação "continuada", ou seja, programas que dêem aos elementos que já participam das atividades empresariais o ensejo de conhecer novos horizontes que a ciência da administração tem aberto nos tempos atuais.

Dentro do planejamento estabelecido, e tendo em vista o incentivo recebido dos participantes de programas anteriores, será realizado outro programa para altos executivos em Política e Estratégia Empresarial de 23 de julho a 4 de agosto de 1972.

Este programa tem em vista a expansão das perspectivas do líder empresarial moderno e o desenvolvimento de suas qualificações essenciais para uma atuação continuamente bem sucedida, pessoal e da organização que ele representa.

As conferências serão apresentadas por renomados professores da Universidade de Columbia e terão tradução simultânea para o Português.



## OBJETIVOS

O Programa oferece um tipo de treinamento diferente dos cursos regulares de administração. Foi planejado para auxiliar os executivos a :

1. Aumentar sua capacidade para o processo de tomada de decisões e planejamento da política da empresa
2. Desenvolver a capacidade de analisar os problemas, levando em conta a organização como um todo e não sob um ponto de vista departamental e divisional
3. Desenvolver novas táticas e atitudes para lidar com problemas administrativos sob os aspectos técnicos e humanos
4. Aumentar sua compreensão de como uma grande variedade de organizações conduz seus negócios
5. Examinar a importância de sua empresa para o meio econômico e social no qual opera
6. Compreender melhor o contexto internacional tendo em vista seus reflexos nos negócios da empresa e as oportunidades que ele oferece.



## CONTEÚDO

O programa focaliza duas áreas inter-relacionadas :

1. A análise do contexto econômico, político e social no qual a empresa está inserida e a formulação de uma estratégia empresarial.

2. A administração interna da empresa e a implantação da estratégia.

Serão abordados os seguintes tópicos :

O ponto de vista da Organização;  
Sistemas de informações administrativas;

Novas perspectivas para as atividades administrativas;

A necessidade e a oportunidade da estratégia;

O conceito de Marketing;

Liderança e Motivação;

Desenvolvimento da estratégia de marketing;

Desenvolvimento de planos de ação;

Tendências do negócio multinacional;

O variante meio financeiro internacional;

Estratégia e Estrutura;

Interligação dos interesses individuais e dos da empresa;

Planejamento de uma estrutura estratégica;

Estratégia e estrutura no cenário internacional;

Considerações financeiras e embaços no planejamento;

Adaptação aos novos sistemas administrativos;

Tratamento da resistência à mudança;

Controle financeiro; e

Controle Administrativo.



## MÉTODOS E MATERIAIS

Os métodos de instrução são positivamente variados para propiciar a cada participante a oportunidade de integrar-se ao máximo no programa.

As conferências serão apresentadas com tradução simultânea para o Português.

Serão apresentados casos para discussão em pequenos grupos acompanhando os tópicos do programa.

Professores brasileiros assistirão os professores americanos na condução das conferências e na discussão dos casos com os grupos.

Os materiais didáticos necessários serão apresentados em português, tornando-se necessária a sua leitura para o acompanhamento das conferências e das discussões de casos. Este material será distribuído aos participantes com antecedência, após a confirmação da inscrição. Sua leitura é considerada parte regular do programa. Haverá oportunidade para um intercâmbio informal de idéias entre os professores e participantes.

O programa será executado em regime de tempo integral.



## SELEÇÃO DE PARTICIPANTES

Este programa foi planejado para Executivos experimentados que tenham responsabilidade pela alta administração de suas empresas. É destinado especificamente àqueles que formulam diretamente a política e que são os responsáveis pela tomada de decisão em suas organizações.



## INSCRIÇÃO E CUSTO

Acompanha este folheto um formulário para solicitação de inscrição que deverá ser remetido à:

Fundação João Pinheiro

Centro de Desenvolvimento em Administração

Av. João Pinheiro, 146

Belo Horizonte — MG.

Formulários adicionais e outras informações podem ser solicitados ao

coordenador do Centro de Desenvolvimento em Administração, dr. Paulo César Cardoso Alves, no mesmo endereço ou pelo telefone 22-6833.

O custo por participante é de . . . Cr\$ 4.500,00. Hospedagem no Grande Hotel das Termas de Araxá não está incluída neste preço. O Centro de Desenvolvimento em Administração, porém, já reservou número suficiente de apartamentos no hotel para os participantes.



## PROFESSORES

O fator mais importante de sucesso de qualquer programa para executivos reside na competência e experiência do corpo docente.

A Universidade de Columbia, que há 20 anos vem desenvolvendo programas de educação continuada para executivos, e que detém vasta experiência e reputação no setor, destacou alguns de seus mais distinguidos membros para a condução do programa de Araxá.

**ABRAHAM SHUCHMAN — Professor**

B. S., Pennsylvania, 1940; M. S., 1941; Ph.D., 1955. Áreas de ensino e pesquisa: Mercado e Economia de Empresas. Entre suas publicações destacam-se os livros: "Scientific Decision Making in Business" e recentemente "Product Strategy and Management".

**BORIS YAVITZ — Professor**

B.A., Cambridge, 1943; M. S., Columbia, 1948; M. A. Cambridge, 1963; Ph.D., Columbia, 1964. Áreas de ensino e pesquisa: Administração e Política Empresarial. Entre suas publicações destacam-se os livros: "Automation in Commercial Banking — Its Process and Impact" "Electronic Data Processing in New York City: Lessons in Metropolitan Economics".

**E. KIRBY WARREN — Professor**

B. A., Columbia, 1956; M.S., 1957; Ph.D., 1961 — Áreas de pesquisa e ensino: Política Empresarial e Administração. Entre suas publicações destacam-se os livros: "Long Range Planning: The Executive Viewpoint"; "The Process of Management", "The Progress of Management".

**GARLAND CHESTER OWENS — Professor**

B. S., University of Richmond, 1947; M. S., Columbia, 1948; Ph.D., 1956; C. P.A. (New York); 1954. Áreas de ensino e pesquisa: Auditoria, Sistemas de Informações e Controles.

Suas publicações incluem os seguintes livros e trabalhos de pesquisa: "Auditing", "The Cost Basis of Business Combinations (Mergers and Acquisitions)" e "Accounting Problems in Multinational Operations". De 1962 a 1970, foi Deão Associado da Graduate School of Business da Universidade de Columbia.

**JOHN G. HUTCHINSON — Professor**

B. S., Rhode Island, 1951; M. S., 1953; Ph.D., Michigan, 1961. Áreas de ensino e pesquisa: Administração, Gerência e Política Empresarial. Entre suas publicações destacam-se os livros: "Managing a Fair Day's Work", "Management Under Strike Conditions", "Organizations: Theory and Classical Concepts", "Readings in Management Strategy and Tactics".

**RUSSEL L. ACKOFF — Professor**

Área de ensino e pesquisa: Estatística e Pesquisa Operacional na Wharton School of Finance and Commerce. Professor de planejamento metropolitano na Universidade de Pennsylvania. Dentre suas publicações destacam-se os livros: "A Manager's Guide to Operation Research", "Introduction to Operation Research".

**STEFAN ROBOCK — Professor**

B. A., Wisconsin, 1938; M. A., Harvard 1941; Ph.D., 1948; Professor Honoris Causa, Recife, 1956. Áreas de ensino e pesquisa: Negócios Internacionais. Economista Chefe da "Tennessee Valley Authority, 1949-1954. Foi conselheiro de desenvolvimento econômico das Nações Unidas para o Governo Brasileiro, 1954 a 1956.

**WILLIAM H. NEWMAN — Professor**

A. B., Friends University, 1930; Ph.D., University of Chicago, 1934. Áreas de ensino e pesquisa: Administração Política de Negócios e Comércio Internacional. Publicações: The Building Industry and Business Cycles; Administrative Action; Cases for Administrative Action; Management of Expanding Enterprises; The Process of Management; Strategy, Policy and Central Management.



O professor Russel Ackoff

O professor Boris Yavitz orientando um grupo de participantes do primeiro Programa para Executivos



## Participantes do Programa Realizado em Araxá

Janeiro de 1972

**AGENOR BRASIL LOPES CANÇADO**  
Chefe do Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento da Cooperativa dos Produtores de Açúcar de Minas Gerais Ltda.

**AGRIPINO ABRANCHES VIANA**  
Diretor Presidente da Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais — CASEMG

**ALBERTO BOYADJIAN**  
Superintendente Geral da Refinaria Gabriel Passos — Petrobrás.

**ALBERTO LABORNE VALLE MENDES**  
Diretor da Construtora Mendes Junior S.A.

**ALBERTO VILLARES DA NOVA GOMES**  
Diretor Superintendente da Ferrepeças Villares S. A.

**ALOYSIO ANTONIO LISBOA**  
Diretor da Nativa S. A.

**AMARO GUATIMOSIM**  
Diretor Industrial da Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira

**AMAURY DE MELO**  
Diretor Presidente da Cia. Agrícola de Minas Gerais — CAMIG

**ARY VIEIRA CHAVES**  
Diretor do Banco Halles de Investimentos S. A.

**CARLOS JOSÉ LEMOS**  
Diretor de Vendas da FRIMISA

CARLOS LEMOS DA COSTA  
Diretor Administrativo da DURATEX S.A. Ind.  
e Com.

CARLOS RAMOS VILLARES  
Diretor Superintendente da Divisão de Equipa-  
tos das Indústrias Villares

CÉLIO COTA PACHECO  
Assistente Jurídico do Instituto Estadual de  
Florestas

CÉLIO RUBENS BELISÁRIO  
Diretor Presidente da Companhia de Crédito,  
Financiamento e Investimento de Minas Gerais  
— COFIMIG

CID BARBOSA DA SILVA  
Diretor da Cervejaria Brahma de Minas Ge-  
rais S.A.

CLODOALDO DA CUNHA BONFIM  
Secretário Geral da Fundação João Pinheiro

CLOVIS LOBO DE RESENDE  
Chefe do Departamento de Planejamento das  
Centrais Elétricas de Minas Gerais S.A. —  
CEMIG

PEOMEDES ROQUE TALINI  
Gerente Administrativo das Indústrias Miche-  
letto S.A.

EDEN RASUK  
Diretor Gerente da G. Holman Santos Publici-  
dade Ltda.

EDGARD BARON  
Assistente Diretoria Econômico — Financeira  
das Centrais Elétricas de São Paulo — CESP

EDUARDO LUIS LOPES CANÇADO  
Diretor da Valorminas S. A. — Corretora de  
Valores

EVANDRO DE PÁDUA ABREU  
Contador Geral do Banco de Crédito Real de  
Minas Gerais S.A.

FELIPE ERASMO CABRAL  
Chefe da Assessoria da Presidência do Banco  
do Estado de Minas Gerais S.A.

FRANCISCO AMÉRICO MATTOS DE PAIVA  
Assistente de Direção do Banco Mineiro do  
Oeste S.A. e Vice-Presidente do Conselho de  
Administração da Minas Valores Corretora S.A.

GUILHERME EMRICH  
Gerente de Sistemas da Magnesita S.A.

GUILHERME TEODORO MENDES  
Diretor Comercial da Companhia Municipal de  
Gás — COMGÁS

GUSTAVO DAMÁSIO MONTEIRO  
Diretor Técnico da Companhia de Processamen-  
to de Dados do Estado de São Paulo —  
PRODESP

HAROLDO DE CARVALHO  
Diretor Superintendente da Barber-Greene do  
Brasil Indústria e Comércio S.A.

ILDEU DUARTE FILHO  
Secretário da Viação e Obras Públicas do Esta-  
do de Minas Gerais

J. MURILO VALE MENDES  
Vice-Presidente da Construtora Mendes Ju-  
nior S.A.

JOÃO CAMILO PENNA  
Presidente das Centrais Elétricas de Minas Ge-  
rais

JOÃO GERALDO PESSOA EVANGELISTA  
Engenheiro Chefe da Produção das Usinas Side-  
rúrgicas de Minas Gerais — USIMINAS

JORGE EDUARDO MENEZES DE MELLO FREIRE  
Gerente do Distrito Sul da IBM do Brasil —  
Indústria, Máquinas e Serviços Ltda.

JOHANNES F. M. VAN DOORNIK  
Gerente Administrativo da M. Roscoe S.A.

JOSÉ ALENCAR GOMES DA SILVA  
Diretor Presidente da Wembley Roupas S.A.

JOSÉ DE FARIA PINTO  
Diretor de Operações da Minas Investimentos  
S. A. — Crédito e Financiamento

JOSÉ GOMES DE SOUZA  
Assistente da Diretoria do Banco de Desenvol-  
vimento de Minas Gerais

JOSÉ RUQUE ROSSI  
Diretor do Banco do Estado de Minas Gerais  
S.A.

JUERGEN ADOLPHO ENGELBRECHT  
Diretor Gerente Geral da Massey-Ferguson do  
Brasil S.A.

JULIO LOPES LIMA  
Presidente do Banco do Estado do Piauí S.A.

LADISLAW DZIECIOLOWSKI  
Tesoureiro da IBM do Brasil — Ind., Máquinas  
e Serviços Ltda.

LUIGI MASSIMO GIAVINA BIANCHI  
Vice-Presidente da Companhia Municipal de  
Gás — COMGAS

LUIS DE OLIVEIRA CASTRO  
Presidente da Fundação João Pinheiro

MARCOS VILLELA DE SANT'ANNA  
Diretor da Construtora Sant'Anna Ltda.

MÉRCIO TEIXEIRA DE CARVALHO  
Diretor Comercial do Frigorífico Norte de Minas  
S.A. — FRIGONORTE e Diretor Técnico do  
Cortume Norte de Minas S.A. — CORTNORTE

OSCAR DIAS CORRÊA JUNIOR  
Assessor do Sr. Governador do Estado de Minas  
Gerais

OTTO PESSOA DE MENDONÇA  
Presidente da Fundação Ezequiel Dias

PAULO VALLADARES VERSIANI CALDEIRA  
Vice-Presidente da Fundação João Pinheiro

PAULO VIEIRA MARTINS  
Chefe Regional para Minas Gerais da Cia. In-  
ternacional de Engenharia

ROBERTO DE TOLEDO AGUIAR  
Diretor Executivo da VERBA S.A. — Crédito  
Imobiliário — São Paulo e Rio

ROGÉRIO RIBEIRO BAETA NEVES  
Gerente da Divisão de Projetos da Cia. de Ci-  
mento Portland Itaú

TÁCITO LUIZ CARVALHO BARCELLOS  
Responsável pelo Escritório Coordenador de  
Atividades Econômicas

YUICHI TSUKAMOTO  
Diretor da CBA — Itaú Fertilizantes S.A.

SÉRGIO AUGUSTO PENNA KEHL  
Diretor de Planejamento das Indústrias Villares  
S.A. — AÇOS VILLARES

# FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

## CONSELHO CURADOR

### I. PRESIDENTE

1. Dr. Paulo José de Lima Vieira

### II. MEMBROS NATOS

1. Dr. Abílio Machado Filho
2. Dr. Fernando Antônio Roquette Reis
3. Dr. Alysso Paulinelli
4. Dr. Francisco Afonso de Noronha
5. Dr. Lúcio de Souza Assumpção
6. Dr. João Camilo Penna

### III. DEMAIS MEMBROS

1. Dr. Eliseu Resende
2. **Suplente** : Dr. Renato Simplício  
Lopes
3. Dr. Marcos Pereira Viana
4. **Suplente** : Dr. Adolfo Neves Mar-  
tins da Costa
5. Dr. José Resende Ribeiro
6. **Suplente** : Dr. Emerson Cançado
7. Dr. Mário Pena Bhering
8. **Suplente** : Dr. Paulo Valladares  
Versiani Caldeira
9. Dr. Marcelo Vasconcelos Coelho
10. **Suplente** : Dr. Hugo Luiz Sepulveda

Presidente da Fundação

Dr. Luis de Oliveira Castro



**FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO**  
**CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO**

**AVENIDA JOÃO PINHEIRO, 146 — 10.º ANDAR**  
**BELO HORIZONTE — MINAS GERAIS**