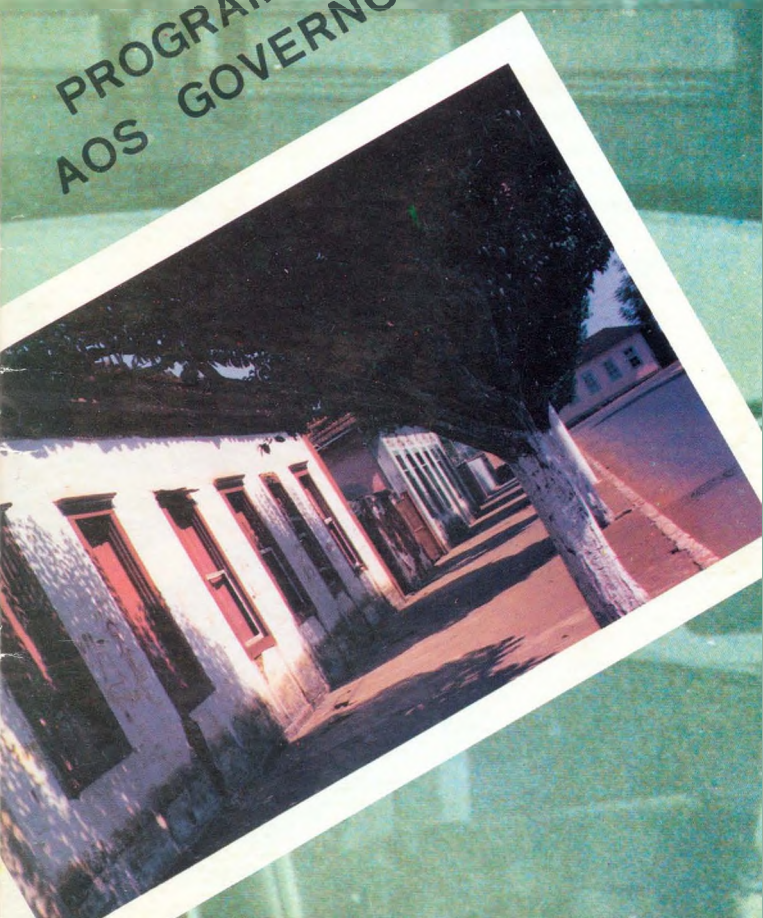




**FUNDAÇÃO
JOÃO PINHEIRO**
Sistema Estadual de Planejamento

Centro de Desenvolvimento
em Administração - CDA

**PROGRAMAS DE APOIO
AOS GOVERNOS MUNICIPAIS**



APRESENTAÇÃO

O crescente dinamismo da sociedade brasileira e o atual processo de gestão democrática no País têm delineado perspectivas de descentralização tributária e político-administrativa, temas presentes nos grandes debates que se desenvolvem ao nível nacional.

Atenta a estas questões, a Fundação João Pinheiro, através do Centro de Desenvolvimento em Administração, vem desenvolvendo uma série de trabalhos de apoio às Prefeituras, com o objetivo de colaborar com as Administrações Municipais na consolidação do sistema municipal de planejamento e no reforço de suas estruturas administrativas relativamente a recursos humanos, materiais e financeiros.

Uma das características mais significativas desta proposta de trabalho é o envolvimento direto do corpo técnico-administrativo das Prefeituras Municipais. Essa equipe, consolidada, participará da elaboração e implementação das políticas de governo, das ações por elas definidas e da gradativa montagem do Sistema de Planejamento no Município.

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

● Programa de Apoio ao Desenvolvimento e Administração Municipal

Entende-se o processo de modernização administrativa como a capacitação do Governo Local para administrar processos sociais e econômicos que se materializam ou se expressam de alguma forma no espaço da cidade e do município.

Dentre as dificuldades que se apresentam nesta administração está a de se obter uma leitura consistente dos problemas e das soluções para a promoção do desenvolvimento inviabilizando, muitas vezes, a negociação para a obtenção de recursos, para a inclusão do município em Programas e Projetos Especiais, ou para a busca de alternativas de tecnologias simplificadas e de baixo custo.

Assim, o Centro de Desenvolvimento em Administração, atuando junto às Prefeituras em projetos de Desenvolvimento Urbano e Administração Municipal adota, em suas propostas de trabalho e em resposta às demandas que recebe, a utilização da experiência acumulada pela Fundação João Pinheiro neste setor, reforçando o processo de planejamento municipal e apoiando os diversos setores reponsáveis pela gestão das cidades — Prefeituras, Câmaras Municipais e Lideranças Comunitárias.

Estes projetos procuram definir:

- Diretrizes para o Desenvolvimento Municipal e Plano de Ação para os Governos Municipais a curto, médio e longo prazo.
- Diretrizes para o Desenvolvimento da Estrutura Urbana em Municípios que apresentam maior grau de urbanização.
- Legislação Urbana Básica integrada pela Lei de Parcelamento do Solo, Lei de Uso e Ocupação do Solo, Código de Obras, Código de Posturas.
- Legislação Tributária, considerando-se aí não apenas os aspectos fiscais, mas também os aspectos de extrafiscalidade dando maior alcance urbanístico ao Código Tributário.
- Indicações para a melhoria do desempenho administrativo e financeiro das Prefeituras.
- Treinamento em serviço de funcionários técnicos e administrativos das Prefeituras.

Alguns Trabalhos já Executados ou em Execução

- Plano de Apoio e Desenvolvimento da Zona Rural do Município de Gouveia.
 - Diretrizes para o Desenvolvimento da Estrutura Urbana de Contagem e Legislação Urbana.
 - Diretrizes para o Desenvolvimento da Estrutura Urbana de Três Pontas e Legislação Urbana.
 - Programa para o Desenvolvimento Municipal de Jaboticatubas.
 - Modernização Administrativa da Prefeitura Municipal de Patos de Minas.
 - Diretrizes para o Desenvolvimento da Estrutura Urbana de Pouso Alegre e Legislação Urbana.
- **Elaboração e adequação dos Cadastros Técnicos Municipais**

Importante instrumento de Planejamento além de

seus objetivos fiscais, o Cadastro Técnico Municipal poderá tornar-se um Banco de Dados eficiente, sistematicamente atualizado, servindo como um mecanismo de embasamento para as políticas e diretrizes de desenvolvimento.

- **O Curso de Desenvolvimento Urbano – Processo e Administração**

Visa discutir e analisar o processo geral de formação, desenvolvimento e expansão das cidades, identificando aspectos relacionados à organização do espaço, às atividades econômicas ali exercidas, ao meio ambiente, à oferta de equipamentos e serviços sociais básicos, definindo responsabilidades e competências do Poder Público e da população em geral frente a estas questões e os instrumentos necessários à sua gestão.

- **Programa de Treinamento para as Administrações Municipais através de Videoteipes e Cartilhas**

Os trabalhos de apoio às administrações municipais, desenvolvidos pela Fundação João Pinheiro, propõem ainda o reforço do processo de treinamento dos funcionários municipais através de videoteipes, com os respectivos manuais e cartilhas.

Alguns videoteipes e respectivos manuais já estão sendo utilizados no treinamento de equipes técnicas de Prefeituras:

- Código de Obras
- Desenvolvimento Urbano
- Limpeza Urbana
- Transportes Urbanos
- Contabilidade Pública
- Controle Orçamentário
- Compras, Armazenamento e Patrimônio
- Cadastro Técnico Municipal.

Em fase final de elaboração estão os seguintes videoteipes e manuais:

- Processo Legislativo Municipal
- Lei de Parcelamento do Solo e Lei de Uso e Ocupação do Solo
- Código Tributário - Aspectos de extrafiscalidade
- Código de Posturas.

Algumas cartilhas discutem aspectos sobre o processo de organização de cidades e aspectos específicos de determinadas áreas urbanas:

- São João del-Rei - como entender, proteger e viver a cidade
- Três Pontas - como entender, proteger e viver a cidade
- São Lourenço - como entender, proteger e viver a cidade
- Contagem - aspectos ambientais.

Além destes trabalhos já executados o Programa propõe a continuidade do processo de treinamento com a elaboração de novos cursos sobre assuntos ainda não contemplados e de interesse das Prefeituras como, por exemplo: saúde pública, educação, saneamento básico, meio ambiente, patrimônio cultural e outros.

Na implementação desses programas e projetos as Associações Microrregionais de municípios podem desempenhar um importante papel, centralizando, nas cidades-pólo das microrregiões, a realização de cursos e seminários, além de um escritório técnico para a prestação de determinados serviços e assistência técnica às Prefeituras.

O papel das Associações é vital. Sua proximidade dos municípios, o conhecimento mais atual de suas carências e potencialidades, a maior facilidade no posterior e necessário acompanhamento dos projetos, entre outros, são elementos que distinguem as Associações como um nível intermediário de articulação entre os municípios e o Governo Estadual, canalizando demandas e promovendo integração das diferentes regiões do Estado.

PROPOSTA PARA UM PROGRAMA DE APOIO ÀS ASSOCIAÇÕES MICRORREGIONAIS

O Centro de Desenvolvimento em Administração da Fundação João Pinheiro objetiva, nesta proposta, a capacitação de equipes técnicas permanentes nas Associações Microrregionais, habilitando-as a prestarem consultoria aos municípios na elaboração e gerenciamento de programas e projetos e na obtenção de novas fontes de recursos financeiros, dando suporte a procedimentos administrativos que consolidem o sistema de planejamento local.

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO
Alameda das Acácias, 70 – Pampulha
CEP 31 270 – Belo Horizonte
Telefone: (031) 441-1133





NEWTON CARDOSO
GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

