

**PROGRAMAS
DE EDUCAÇÃO
CONTINUADA**

MARÇO 14 A 16 — 1974

BELO HORIZONTE

**EXECUTIVE
APPRECIATION
SESSION**

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO



PROGRAMA APEX

IDORT — KEPNER - TRIGOE INC.

EXECUTIVE

APPRECIATION

SESSION

CONSIDERAÇÕES

ANALISAR PROBLEMAS E TOMAR DECISÕES são responsabilidades das mais sérias na vida empresarial de qualquer dirigente. A maneira pela qual decide utilizar seus recursos humanos, financeiros e informáticos — além de seu próprio tempo e de suas facilidades — determina o êxito ou o fracasso de seus objetivos. Diante do extraordinário avanço da tecnologia e da informação, o dirigente de empresa quase sempre deve tomar decisões finais e transcendentes, algumas vezes até sobre assuntos de que não dispõe de dados completos, nem de tempo hábil, sem grande margem de erro. Entretanto, para manter seu próprio nível de eficácia, deve fazer uso dos recursos disponíveis para sua análise de situações e consequente escolha da ação cabível.

A metodologia KEPNER-TREGOE enfatiza o conceito da decisão. O que significa, o que configura, o que contribui para uma boa decisão? O uso de situações controladas instrumenta o mecanismo para analisar, passo a passo, o PROCESSO cujo resultado final é a DECISÃO. É desta forma que se pode saber concretamente quais são as etapas da ordem sequencial que foram ou não resolvidas com eficiência e com eficácia — e o porquê do êxito ou do fracasso.

OBJETIVOS

Os dirigentes passarão a ver com clareza um conjunto de conceitos e técnicas de imediata aplicação em suas áreas de responsabilidade. A realimentação através das avaliações do uso das idéias demonstra notáveis modificações na maneira pela qual tanto os participantes quanto seus colaboradores encaram as soluções de problemas e as tomadas de decisões. Passarão a considerar outros aspectos concretos de um problema, poderão formular mais perguntas específicas — e esta é uma arte do bom executivo — e poderão fazer melhor uso da informação disponível. Os objetivos fixados para suas decisões serão melhorados, serão avaliados mais e melhores alternativas e, por fim, serão aperfeiçoados os controles da implementação das decisões.

PROFESSOR: ROLF G. BRUHL

PROGRAMA

DATAS: — 14, 15 e 16 de Março de 1974

LOCAL: — **CDA — Centro de Desenvolvimento em Administração** — Alameda das Acácias, 70 Pampulha — Belo Horizonte

HORÁRIO: — **Quinta 14 de Março**

Às 19:30 — Durante este primeiro encontro serão apresentadas as tarefas introdutivas e preliminares. Será servido um coquetel.

Sexta e Sábado, 15 e 16 de Março

Das 8:30 às 12:30 e das 14:00 às 18:00 hs.

CUSTO:

O custo do programa será de Cr\$ 2.000,00, incluindo o material a ser distribuído e refeições no local.

INSCRIÇÃO:

Preencher ficha anexa e remeter até dia 12 de março à **FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO — Centro de Desenvolvimento em Administração** — Av. João Pinheiro, 146 — 10º andar — Telefones 26-7634 e 22-6833 — Ramal 167 Alameda das Acácias, 70 — Pampulha — Telefone 42-1133 — 30.000 B.Hte. — M.G.

ROLF G. BRUHL

1. Economista, Universidade de Berlim. Colaborador do Prof. Werner Sombard, autoridade reconhecida do Sistema do Alto Capitalismo.
2. Pós-graduação em Administração de Empresas na Universidade de Harvard — EUA a convite da Universidade.
3. Gerente do Frigorífico Swift de La Plata.
4. Gerente Geral do Instituto para o Desenvolvimento de Executivos da Argentina.
5. Secretário Executivo do Conselho Empresarial da Argentina.
6. Ex-Chefe de Gabinete do Assessor do Ministro da Indústria e Comércio, Argentina.
7. Presidente da Kepner - Tregoe/Argentina, Diretor de várias empresas de seguros e outras.

EXECUTIVE APPRECIATION SESSION

FICHA DE INSCRIÇÃO

Nome:

End. Comercial:

Tel.:

Cidade:

Estado:

Empresa:

Posição na Empresa:

End. Residencial:

Tel.:

Cidade:

Estado:

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr\$ 2.000,00

Autorizo emissão Fatura no valor de Cr\$ 2.000,00 contra _____

Endereço:

Cidade:

Estado:

CGC:

Inscr.:

_____ *Data*

_____ *Assinatura*



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINITSRAÇÃO

Av. João Pinheiro, 146 — 10º andar — Telex: 037-328

Telefones: (0312) 22-6833 e (0312) 26-7634

Alameda das Acácias, 70 — Fones: (0312) 42-1133 e 42-1953

Pampulha— Belo Horizonte — Minas Gerais — 30.000