



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Centro de Desenvolvimento em Administração  
"Paulo Camillo de Oliveira Penna"  
Secretaria de Estado do Planejamento e  
Coordenação Geral.



PROGRAMAÇÃO  
DE  
CURSOS

CR-F 16º sem  
16ª classe

2º SEMESTRE • 78



GR-F  
16  
26/07/91

## FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

A Fundação João Pinheiro faz parte do Sistema Estadual de Planejamento do Governo de Minas Gerais.

Criada em 1969, a Fundação João Pinheiro dedica-se a pesquisas e estudos aplicados nos campos da economia, da administração e da tecnologia básica e social, prestando serviços aos setores público e privado, nas áreas de planejamento econômico e social e desenvolvimento de recursos humanos.

Para realizar este trabalho, a Fundação conta com os seguintes departamentos: Diretoria de Planejamento, Diretoria de Programas Públicos, Centro de Desenvolvimento Urbano e Centro de Desenvolvimento em Administração.

## CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO "PAULO CAMILLO DE OLIVEIRA PENNA"

O Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna" integra a Fundação João Pinheiro como instituição voltada para o desenvolvimento de recursos gerenciais para a comunidade empresarial privada e pública.

Desde a sua criação em 1972, o CDA tem promovido programas de treinamento para administradores em vários níveis, bem como programas de especialização em administração em nível de pós-graduação.

Para assegurar-se da consecução de seus objetivos, o CDA conta com o trabalho de professores selecionados entre os melhores especialistas brasileiros e estrangeiros, através de instituições internacionais com as quais mantém convênio.

O Centro de Desenvolvimento em Administração da Fundação João Pinheiro está também capacitado a prestar consultoria institucional, efetuar diagnósticos e pesquisas no campo do desenvolvimento gerencial, e a realizar programas fechados especialmente planejados para atender às empresas interessadas de maneira mais particular e específica.

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

- Presidente da Fundação João Pinheiro  
Antônio Octávio Cintra
- Diretor do Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna"  
William S. Penido Vale
- Assessor de Programas Especiais  
Luiz Cláudio Junqueira Henrique
- Assessor de Planejamento e Desenvolvimento  
Fernando Oliveira de Sá Andrade
- Coordenador Operacional de Projetos  
Carlos Jorge Magalhães Ferreira
- Coordenador Administrativo e Financeiro  
Eliseu de Sousa Soares
- Coordenador de Comunicação e Promoção  
Wendell Afonso Teixeira



## II PROGRAMA DE MARKETING PARA INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

Cidade

Estado

Cargo na Empresa

Setor de Vinculação:

- Privado       Governamental       Economia Mista

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr.\$7.000,00

Data

Assinatura



# III PROGRAMA INTENSIVO EM ADMINISTRAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO

## OBJETIVOS

O III Programa Intensivo em Administração foi planejado para fornecer aos seus participantes uma perspectiva ampla e objetiva dos problemas empresariais e do meio-ambiente. Com isso, o Programa tem por finalidade a promoção de um melhor desempenho de atividades relacionadas com as mais diversas áreas funcionais da administração, proporcionando a aquisição de conhecimentos para o desenvolvimento das condições necessárias às atividades de comando nas empresas, aprimorando qualidades que favorecem uma maior atuação na tarefa administrativa e no crescimento da organização.

Dentro deste quadro, o Programa se propõe a:

- propiciar uma melhor compreensão do meio-ambiente e das oportunidades que ele proporciona;
- ampliar o conhecimento das variáveis políticas, econômicas, legais e sociais que afetam as decisões empresariais;
- aprimorar a habilidade para desenvolver e implantar planos estratégicos;
- desenvolver habilidades e técnicas para solucionar problemas críticos em áreas como planejamento e controle, marketing e finanças;
- aprofundar o conhecimento das estruturas organizacionais, comportamento humano e relações inter-pessoais, aumentando, assim, sua eficácia;
- analisar problemas empresariais, técnicos e humanos do ponto de vista da organização como um todo, ao invés de um ponto de vista departamental ou funcional.

## TEMAS

- Teoria Geral da Administração
- Organização e Métodos
- Administração de Marketing
- Administração e Planejamento Financeiro
- Planejamento e Estratégia Empresarial
- Sistemas de Informações Gerenciais
- Administração de Projetos
- Comportamento Organizacional
- Administração de Recursos Humanos
- Contabilidade Gerencial

## PROFESSORES

**ÂNGELA SPESIALI AROEIRA**  
Psicóloga pela Universidade Federal de Minas Gerais

M.A. em Psicologia Organizacional pela Washington University, Missouri, EUA  
Professora do CDA/FJP

**CARLOS JORGE MAGALHÃES FERREIRA**

Engenheiro Mecânico pela Universidade Federal de Minas Gerais  
Pós-Graduado em Engenharia Econômica pela Universidade Católica de Minas Gerais  
Coordenador Operacional de Projetos e Professor do CDA/FJP

**FERNANDO DE SÁ ANDRADE**

Administrador de Empresas pela Fundação Mineira de Educação e Cultura  
M.B.A. e Especialização em Metodologia e Pesquisa pela Columbia University, EUA  
Coordenador Geral e Professor do CDA/FJP

Nome		CEP		Estado		CEP
Endereço Residencial						
Fone						
Cidade						
Formação Acadêmica						
Empresa						
Endereço						
Fone						

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

A formação acadêmica superior não constitui requisito para participação no III Programa Intensivo em Administração, embora seja desejável. Recomenda-se, ainda, experiência profissional na área gerencial. Será fornecido certificado a todos os participantes que obtiverem 80% de frequência às sessões do programa.

## INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrições: de 11 a 19 de setembro de 1978  
Período do curso: 25 de setembro a 18 de dezembro de 1978

Horário: 19:30 às 22:30 h (de 2a. a 5a. feira)

Local: Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna" — Alameda das Acácias, 70 — Pampulha — Belo Horizonte — MG.

Taxa de inscrição: À vista, no ato da inscrição: Cr\$10.500,00. A prazo:  
Cr\$4.000,00 no ato da inscrição  
Cr\$3.500,00 em 30 dias  
Cr\$3.500,00 em 60 dias

A taxa de inscrição inclui material didático. O pagamento deve ser efetuado através de cheque nominal à Fundação João Pinheiro. Para inscrição, preencher a ficha anexa e enviá-la ao endereço acima.

Com o apoio do CEBRAE — Centro Brasileiro de Assistência à Pequena e Média Empresa.

**LAURO MARIANO MIRANDA MELLO**  
Bacharel em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro e em Administração pela Faculdade de Ciências Administrativas da UNA

Pós-Graduado em Marketing (nível de mestrado) pela UFMG  
Professor do CDA/FJP

**LUIZ CLÁUDIO JUNQUEIRA HENRIQUE**  
Psicólogo pela Universidade Federal de Minas Gerais

Pós-Graduado em Administração pelo Centro de Pós-Graduação em Administração da UFMG

Assessor de Programas Especiais e Professor do CDA/FJP

**MITUO ISHIHARA**

Administrador de Empresas pela Faculdade de Ciências Econômicas Administrativas e Contábeis de Belo Horizonte da FUMEC, Especializado em Administração pelo CDA/FJP,

Professor do CDA/FJP

**PAULO DE VASCONCELLOS FILHO**

Administrador de Empresas pela Faculdade de Ciências Administrativas da UNA

Especializado em Administração pelo CDA/FJP

M.A. em Marketing pela Ohio University, EUA,

Professor do CDA/FJP

**RODOLFO KOEPEL**

Economista pela Universidade Federal de Minas Gerais

M.B.A. pela New York University, EUA

Associado ao CDA/FJP

**ROBERTO UCHÔA COSTA**

Administrador de Empresas pela Fundação Mineira de Educação e Cultura

Especializado em Administração pelo CDA/FJP

M.A. em Administração pela Ohio University, EUA

Professor do CDA/FJP

### III PROGRAMA INTENSIVO EM ADMINISTRAÇÃO

Cidade

Estado

Cargo na Empresa

Sector de Vinculação:

- Privado       Governamental       Economia Mista

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro.

Data

Assinatura

## OBJETIVOS

Introduzir o participante às técnicas de análise financeira aplicáveis às decisões de investimento e às operações de mercado de capitais.

## TEMAS

- Análise de Demonstrativos Financeiros
- Matemática Financeira Aplicada à Análise de Investimentos
- Orçamento de Capital
- Mercado de Capitais e Análise de Investimentos
- Decisões a Respeito de Produtos Individuais: risco, liquidez, e rentabilidade
- Alternativas de Oportunidade de Investimento no Mercado Financeiro

## PROFESSORES

**ROBERTO UCHÔA COSTA**  
Administrador de Empresas pela FACE/  
FUMEC  
Especializado em Administração pelo CDA/  
FJP

Mestre em Administração de Empresas pela  
Ohio University/EUA  
Professor do CDA/FJP

**MITUO ISHIHARA**  
Administrador de Empresas pela Faculdade  
de Ciências Econômicas Administrativas e  
Contábeis de Belo Horizonte da FUMEC  
Especializado em Administração pelo CDA/  
FJP

Professor do CDA/FJP.  
**LAURO MARIANO MIRANDA MELLO**  
Bacharel em Direito pela Universidade do  
Estado do Rio de Janeiro e em Administra-  
ção pela Faculdade de Ciências Adminis-  
trativas da UNA  
Pós-Graduado em Marketing (nível de Mes-  
trado) pela UFMG  
Professor do CDA/FJP

**JOSÉ PEDRO DA FONSECA**  
Engenheiro Civil pela Universidade Federal  
de Minas Gerais  
Pós-Graduado em Matemática pelo MIT—  
Massachusetts Institute of Technology/EUA  
Ph.D. em Matemática pela Northeastern  
University/EUA  
Professor da UCMG e da UFMG  
Professor do CDA/FJP

Nome	
Endereço Residencial	
Fone	CEP
Cidade	Estado
Formação Acadêmica	
Empresa	
Endereço	
Fone	CEP

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Profissionais ligados à área financeira de empresas comerciais, industriais e de serviços, com interesse nas operações do mercado financeiro e de capitais.

## INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrição: de 18 a 27 de setembro, 1978  
Período do curso: 02 a 06 de outubro de 1978

Horário: 09:00 às 17:00 h. (almoço de 12:00 às 14:00 h.)

Local: Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna"

Alameda das Acácias, 70 - Pampulha  
Belo Horizonte - MG.

Taxa de inscrição: À vista, no ato da inscrição: Cr\$7.000,00.

A taxa de inscrição inclui material didático e almoço no local do curso.

O pagamento deve ser efetuado através de cheque nominal à Fundação João Pinheiro. Para inscrição, preencher a ficha anexa e enviá-la ao endereço acima.

### PROXIMAS FINANÇAS APLICADAS À ANÁLISE DE INVESTIMENTOS

Cidade

Estado

Cargo na Empresa

Sector de Vinculação:

- Privado       Governamental       Economia Mista

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr\$7.000,00

Data

Assinatura



# PLANEJAMENTO DO DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS

FICHA DE INSCRIÇÃO

## OBJETIVOS

Dotar os participantes de um referencial para o planejamento do desenvolvimento de recursos humanos na empresa, integrando objetivos organizacionais e interesses pessoais do público-alvo.

## TEMAS

- Relações industriais na empresa moderna: o sistema integrado de Recursos Humanos;
- Políticas diretrizes, planos e objetivos de Recursos Humanos;
- Recrutamento e seleção; levantamento de necessidades: técnicas e processos;
- Planos de treinamento;
- Estratégias de intervenção no Desenvolvimento de Recursos Humanos;
- Acompanhamento e avaliação do treinamento;
- Ocupações e carreiras;
- Avaliação de desempenho.

## PROFESSORES

ÂNGELA SPESIALI AROEIRA  
Psicóloga pela Universidade Federal de Minas Gerais.  
Pós-graduação em Psicologia Organizacional/M.A. pela Washington University, EUA.  
Professora do CDA/FJP.

MARIA JOSÉ LARA DE BRETAS PEREIRA  
Pedagoga pela Universidade Federal de Minas Gerais.  
Especialização em Desenvolvimento Organizacional.

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Profissionais envolvidos em relações industriais e desenvolvimento de recursos humanos.

## INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrição: de 02 a 13 de outubro, 1978.  
Período do Curso: 16 a 20 de outubro de 1978.

Horário: 08:30 às 18:00 h. (almoço de 12:30 às 14:00 h.).

Local: Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna" — Alameda das Acácias, 70 — Pampulha — Belo Horizonte — MG.

Taxa de inscrição: À vista, no ato da inscrição: Cr\$ 7.500,00.

A taxa de inscrição inclui material didático e almoço no local do curso. O pagamento deve ser efetuado através de cheque nominal à Fundação João Pinheiro. Para inscrição, preencher a ficha anexa e enviá-la ao endereço acima.

Nome	
Endereço Residencial	
Fone	CEP
Cidade	Estado
Formação Acadêmica	
Empresa	
Endereço	
Fone	CEP

## PLANEJAMENTO DO DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Cidade \_\_\_\_\_

Estado \_\_\_\_\_

Cargo na Empresa \_\_\_\_\_

Sector de Vinculação:

- Privado       Governamental       Economia Mista

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr.\$7.500,00

Data \_\_\_\_\_

Assinatura \_\_\_\_\_

## OBJETIVOS

Analisar os principais aspectos financeiros relativos às decisões de marketing de empresas comerciais, industriais e prestadoras de serviço.

## TEMAS

- Técnicas de previsão de vendas e seu papel na projeção de demonstrativos financeiros
- Orçamento de Vendas
- Análises financeiras aplicadas ao lançamento de novos produtos
- Decisões sobre estrutura de preço
- Determinação e elaboração de verbas promocionais
- Estrutura e custos de distribuição

## PROFESSOR

**LAURO MARIANO MIRANDA MELLO**  
Bacharel em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro e em Administração pela Faculdade de Ciências Administrativas da UNA  
Pós-Graduado em Marketing (nível de mestrado) pela UFMG  
Professor do CDA/FJP

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Profissionais ligados às áreas de marketing e finanças de empresas comerciais, industriais e de prestação de serviços, com nível superior e/ou em exercício efetivo de atividades profissionais na área objeto do curso.

## INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrição: de 06 a 14 de novembro de 1978  
Período do curso: 20 a 22 de novembro de 1978

Horário: 08:30 às 18:00 h. (almoço de 12:30 às 14:00 h.)

Local: Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna" — Alameda das Acácias, 70 — Pampulha — Belo Horizonte — MG.

Taxa de inscrição: À vista, no ato da inscrição: Cr\$6.000,00

A taxa de inscrição inclui material didático e almoço no local do curso.

O pagamento deve ser efetuado através de cheque nominal à Fundação João Pinheiro. Para inscrição, preencher a ficha anexa e enviá-la ao endereço acima.

Nome	
Endereço Residencial	
Fone	CEP
Cidade	Estado
Formação Acadêmica	
Empresa	
Endereço	
Fone	CEP

## **DECSOBS FINANÇEIRAS EM MARKETING**

Cidade

Estado

Cargo na Empresa

Sector de Vinculação:

Privado       Governamental       Economia Mista

Anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr\$6.000,00

Data

Assinatura



# TÉCNICAS DE PREVISÃO E DECISÕES GERENCIAIS

FICHA DE INSCRIÇÃO

## OBJETIVOS

Apresentar e discutir a metodologia, técnicas e estratégias básicas associadas aos processos de previsão. Exegese dos processos de "cenarização" enquanto vinculados às atividades de previsão.

## TEMAS

Análise prospectiva

- O problema da Análise Prospectiva.
- Previsão e Planejamento.
- O Estado Corrente das Artes.
- O Exercício da Previsão.
- Técnicas de Geração de Cenários.
- Delfos.
- Analogia Histórica.
- Árvores de Relevância.
- Análise Morfológica.
- Técnicas Quantitativas de Projeção.
- Síntese: Organização do Processo de Previsão.

## PROFESSORES

**WILLIAN S. PENIDO VALE**

Engenheiro de Minas e Metalurgia pela UFMG  
Mestre em Economia Regional pelo CEDEPLAR/UFMG

M.A. em Economia e Planejamento Regional e Ph. D. em Economia Regional pela University of Pennsylvania/EUA

Professor de Mestrado em Economia do CEDEPLAR/UFMG

Diretor e Professor do CDA/FJP

**JOSÉ PEDRO DA FONSECA**

Engenheiro Civil pela UFMG  
Pós-Graduado em Matemática pelo MIT – Massachusetts Institute of Technology/EUA  
Ph. D. em Matemática pela Northeastern University/EUA

Professor da UCMG e da UFMG  
Professor do CDA/FJP

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Executivos e assessores associados a Planejamento e Previsão, executivos das áreas de Administração da Produção, Marketing, Materiais e Finanças.

## INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrição: de 13 a 22 de novembro de 1978  
Período do curso: 27 a 29 de novembro de 1978

Horário: 08:30 às 17:00 h. (almoço de 12:00 às 13:30 h.)

Local: Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna" – Alameda das Acácias, 70 – Pampulha – Belo Horizonte – MG.

Taxa de inscrição: À vista, no ato da inscrição: Cr\$5.500,00

A taxa de inscrição inclui material didático e almoço no local do curso.

O pagamento deve ser efetuado através de cheque nominal à Fundação João Pinheiro.

Para inscrição, preencher a ficha anexa e enviá-la ao endereço acima.

Nome	
Endereço Residencial	
Fone	CEP
Cidade	Estado
Formação Acadêmica	
Empresa	
Endereço	
Fone	CEP

## **TÉCNICAS DE PREVISÃO E DECISÕES GERENCIAIS**

Cidade

Estado

Cargo na Empresa

Tipo de Vinculação:

Privado

Governamental

Economia Mista

Valor do cheque nominal à Fundação João Pinheiro no valor de Cr\$5.500,00

Data

Assinatura

# EMPRESAS-CLIENTES DO CDA/EJP

Aço Minas Gerais SA – AÇOMINAS  
Âmbar Crédito Financiamento e Investimento  
Associação Brasileira de Desenvolvimento – ABDE  
Banco do Brasil  
Banco de Desenvolvimento do Estado de Minas Gerais – BDMG  
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico SA  
Caixa Econômica do Estado de Minas Gerais  
Centrais Elétricas de Minas Gerais – CEMIG  
Companhia de Aços Especiais Itabira – ACESITA  
Companhia de Distritos Industriais de Minas Gerais  
Companhia Siderúrgica Belgo-Mineira SA  
Companhia Siderúrgica Mannesmann SA  
Companhia Siderúrgica Nacional  
Companhia Vale do Rio Doce  
Construtora Mendes Júnior SA  
Departamento de Estradas e Rodagem/MG  
Empresa Brasileira de Telecomunicações – EMBRATEL  
Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos  
Fiat Automóveis S/A  
IBM do Brasil Indústria de Máquinas e Serviços Ltda  
Instituto de Desenvolvimento Industrial de Minas Gerais  
Minerações Brasileiras Reunidas SA – MBR  
Petróleo Brasileiro SA – PETROBRÁS  
Rhodia Indústrias Químicas e Têxteis S/A  
Telecomunicações Brasileiras SA – TELEBRÁS  
Telecomunicações de Minas Gerais – TELEMIG  
Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais SA – USIMINAS  
Usina Mecânica SA – USIMEC  
Volkswagen do Brasil SA  
Xerox do Brasil SA



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Centro de Desenvolvimento em Administração

"Paulo Camillo de Oliveira Penna"

Secretaria de Estado do Planejamento e Coordenação Geral

Alameda das Acácias, 70 - Pampulha - Fone (031) 441.1133

Telex (031) 1302 - 30.000 - Belo Horizonte - MG

Credenciamento no CFMO: nº 096