

PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO CONTINUADA

IV PROGRAMA DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL PARA ALTOS EXECUTIVOS.

ARAXÁ, NOVEMBRO, 1 A 10 - 1973

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO

COLUMBIA UNIVERSITY



PROGRAMA NACIONAL DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS
FACULDADE DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS DE
BELO HORIZONTE. FUMG.



PROGRAMA NACIONAL DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS (PNTE)

A influência exercida principalmente pela aceleração do processo de desenvolvimento econômico está forçando as empresas brasileiras a se reformularem amplamente, objetivando a sobrevivência e expansão num ambiente em rápida mudança.

Nunca, em verdade, a tarefa gerencial, garantindo a continuidade, a coerência e a racionalidade das decisões, esteve tão intimamente associada às tarefas de “management” como agora, quando a complexidade e a diversidade dos problemas, bem como a reciprocidade de suas interferências não só recomendam, como exigem um tratamento racional e adoção de um modelo global.

Os empresários e dirigentes de órgãos públicos e privados estão sentindo que, face à crescente complexidade da administração a estruturação, a elaboração e a operação das organizações devem ser realizadas por pessoal com “background” gerencial capaz de criar e gerir as tecno-estruturas.

O executivo moderno é, hoje, o centro propulsor do desenvolvimento mais significativo deste século.

Com base nessas constatações e na necessidade que o País tem de adaptar-se para a competição do mundo moderno, o Governo Federal criou - na área do Ministério do Planejamento - o Programa Nacional de Treinamento de Executivos (PNTE), que patrocina o Programa de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos, em Araxá.

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

A Fundação João Pinheiro destina-se a pesquisas e a estudos aplicados nos campos da Economia, da Administração, da Tecnologia Básica e Social e do Urbanismo.

Corrigindo condicionamentos, equacionando problemas e indicando caminhos para soluções precisas, a Fundação tem como finalidade essencial contribuir para o processo de desenvolvimento do Estado, dentro da filosofia de integração que inspira a ação do PODER PÚBLICO.

Mas a sua atuação não se restringe a Minas. A Fundação é um órgão a serviço do País, estando presente em vários Estados e Territórios brasileiros.



LUÍS DE OLIVEIRA CASTRO - Presidente da FJP

FELIPE ERASMO CABRAL - Superintendente do CDA



CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO - CDA.

A Fundação João Pinheiro, considerando a importância da tarefa de formação e aperfeiçoamento de pessoal para a administração, criou em Belo Horizonte um Centro de Desenvolvimento em Administração.

Com o objetivo de otimizar a atividade deste Centro, e tendo em vista sua experiência e reputação no setor, a Universidade de Colúmbia foi contratada para assessorar o planejamento e implantação do CDA.

São os seguintes os objetivos do Centro de Desenvolvimento em Administração:

- Elevar, em todos os níveis, o grau de desempenho da administração existente no Estado e no País, por meio de programas de educação de caráter contínuo para administradores de empresas.
- Promover prioritariamente o aprimoramento do nível gerencial dos setores básicos para o desenvolvimento.
- Aumentar o conhecimento

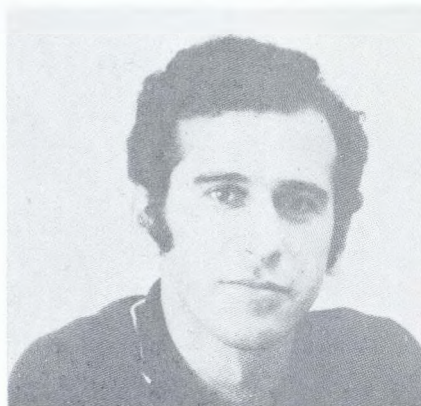
na área da Administração de Empresas, através de relevantes programas de pesquisa, orientados especificamente para problemas práticos relativos às empresas brasileiras.

- A criação de uma oferta de pessoal altamente qualificado para ocupar Cargos Executivos em Empresas Privadas ou Órgãos do Governo, através de um Programa de Treinamento, em tempo integral, a nível de pós-graduação.

ORGANIZAÇÃO DO CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO.



GARLAND CHESTER OWENS
-Coordenador da Columbia University



SEDAT ÖZMEN
-Coordenador da FJP

Conselho Curador da Fundação João Pinheiro

Presidente:

Paulo José de Lima Vieira

Membros:

Abílio Machado Filho
Fernando Antônio Roquete Reis
Alysson Paulinelli
Francisco Afonso Noronha
Lúcio Souza Assumpção
Eliseu Rezende
João Camilo Penna
Marcos Pereira Viana
José Resende Ribeiro
Mário Pena Bhering
Marcelo Vasconcelos Coelho

Suplentes:

Renato Simplicio Lopes
Adolfo Neves Martins da Costa
Emerson Cançado
Paulo Valladares Versiani
Caldeira
Hugo Luiz Sepúlveda

Presidente da Fundação João Pinheiro:

Luís de Oliveira Castro

Superintendente do Centro de Desenvolvimento em Administração:

Felipe Erasmo Cabral

Coordenador Acadêmico:
Sedat Özmen

Corpo Técnico do C.D.A.

Amaury T. Machado
Augusto P. Mata Machado
José Amado Henriques Jr.
José Carlos Costa Oliveira
José Carlos Vasconcelos Terenzi
Roberto Uchôa Costa
Waldo Lúcio Rohlfs

Consultores:

Graduate School of Business da
Universidade de Colúmbia
de New York
USA

Coordenador:

Garland Chester Owens



POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL.

Este programa tem em vista a expansão das perspectivas do líder empresarial moderno e o desenvolvimento de suas qualificações essenciais para uma atuação pessoal gradativamente bem sucedida, bem como da organização que ele representa.

O curso, com dez dias de duração, abrangerá discussões em grupo e o estudo inter-relacionado e interdisciplinar das funções administrativas inerentes aos elementos de apoio e ao meio ambiente econômico, social e tecnológico da empresa.

OBJETIVO DO CURSO.

O programa oferece um tipo de treinamento diferente daquele obtido nos cursos universitários tradicionais e no esforço autodidata e foi planejado visando a proporcionar aos altos executivos e a elementos do "staff", responsáveis diretos pela formulação da política de suas organizações, capacitação para:

- Aumentar sua capacidade de tomada de decisão e de planejamento da política da empresa;
- desenvolver recursos para analisar problemas do ponto-de-vista da organização, como um todo, e não apenas sob os aspectos departamentais;
- desenvolver novos processos e atitudes para lidar com problemas administrativos, tanto no aspecto técnico quanto humano;
- analisar as experiências sobre os processos

usados para administração do mercado, tais como pesquisa operacional e análise de sistemas, capacitando-os, ao mesmo tempo, a avaliar as aplicações desses processos administrativos;

- aprofundar o conhecimento sobre a maneira pela qual as diversas organizações conduzem suas atividades;
- examinar a importância de sua empresa para a economia e o meio ambiente social em que opera; e
- adquirir informações sobre o meio ambiente internacional, os problemas e as oportunidades dos mercados multinacionais.

Os participantes retornarão às suas respectivas organizações, intelectualmente estimulados e capacitados para tomar decisões mais realistas, possuindo perspectivas mais amplas e adequadas para a solução dos problemas de suas organizações.

ESTRUTURA DO CURSO.

O Curso concentra-se em três áreas inter-relacionadas:

- O meio ambiente econômico, social e político da empresa;
- A Administração interna da organização; e
- Os processos de desenvolvimento da estratégia organizacional.

1. O Meio ambiente econômico, social e político da empresa.

Tópicos: economia doméstica e internacional, política monetária e fiscal, previsão econômica, funções do governo, do consumidor e da empresa na solução de problemas sociais.

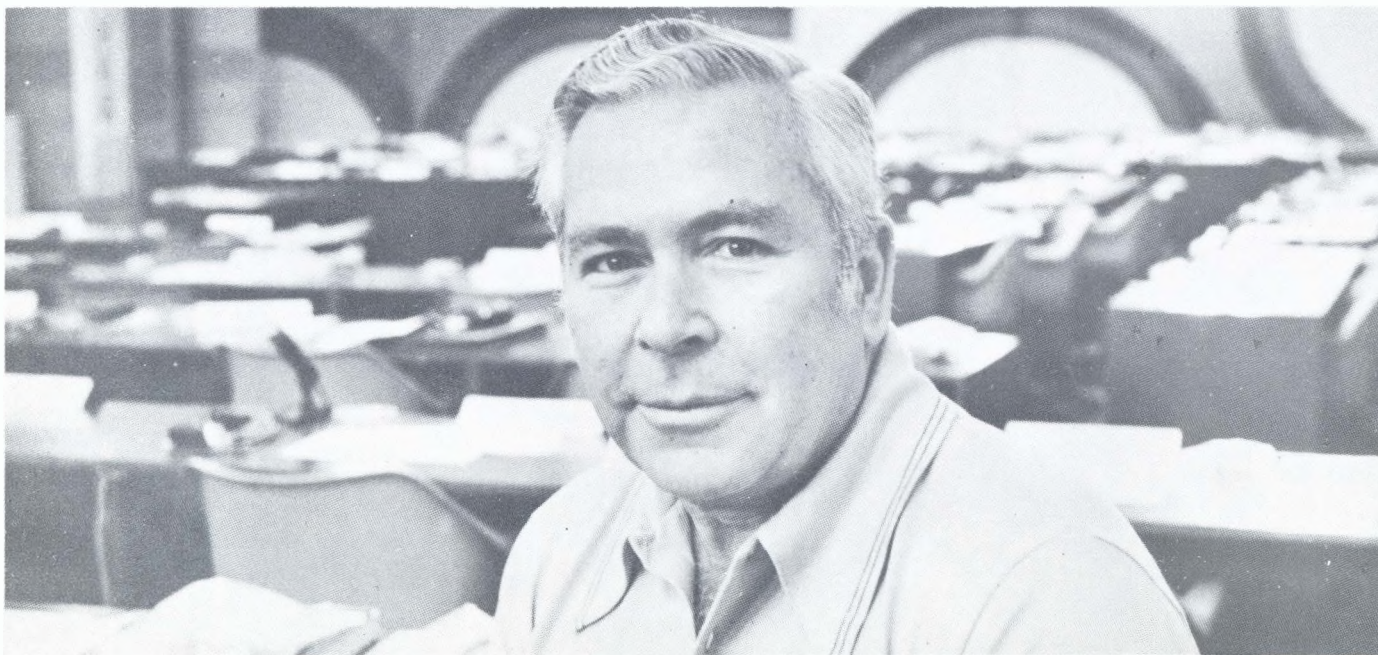
2. A Administração interna da organização.

Tópicos: A extensão dos problemas administrativos, os fatores básicos na estrutura organizacional, a descentralização e o uso do "staff", a utilização de processos quantitativos no aprimoramento das relações

interpessoais; transformação das perspectivas comportamentais em uma atuação bem sucedida; e o aspecto administrativo nas boas relações empresariais.

3. Os processos de desenvolvimento da estratégia organizacional.

Tópicos: o processo de formulação da estratégia; amplitude da organização e sistemas administrativos; planejamento a curto e longo prazo; administração de empresas conglomeradas; e implantação da estratégia organizacional.



MÉTODO DE INSTRUÇÃO.

Os métodos de instrução usados no programa são variados, com a finalidade de ampliar as oportunidades individuais de participação e visando à integração máxima ao programa. A estrutura de ensino do curso compreenderá discussões de casos e exercícios de simulação, condizentes com situações reais da

empresa, discussões em grupos, debates sob a orientação de professores especializados e palestras de informação conjuntural, desenvolvidas por elementos do governo ou da comunidade empresarial notoriamente reputados em sua especialidade.

Considerando-se o fato de que muitos dos professores do programa são americanos ou europeus e que a língua utilizada é o inglês, haverá um sistema de tradução simultânea, com fones individuais, permitindo total

integração e eliminando a inibição de alguns participantes.

À maior parte do programa é orientada para o estudo analítico intensivo e discussões de situações reais de empresas, por meio de casos cuidadosamente preparados.

Um caso não é simplesmente a história do sucesso ou do fracasso de uma empresa, mas a descrição de uma situação empresarial, apresentada para fins de estudo, na fase em que uma decisão crítica tem que ser tomada.

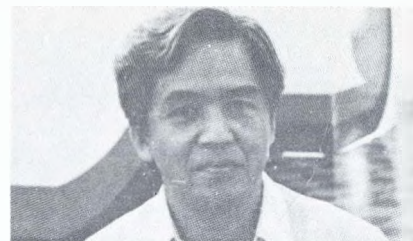


PROFESSORES

O fator mais importante de sucesso de um programa para altos executivos reside na experiência e competência do corpo docente selecionado. A Universidade de Colúmbia, que há vinte anos vem desenvolvendo programas de educação continuada para executivos e que detém vasta experiência e reputação no setor, desenvolvendo tal tipo de cursos nos Estados Unidos e em centros europeus e da América do Sul, selecionou para o programa de Araxá, professores de renome internacional, com larga experiência em seminários para altos executivos. O programa terá a participação de um grupo de professores brasileiros, com o objetivo de propiciar adequada assistência aos expositores americanos e intercâmbio de experiência entre os participantes.



MAX BARCELLOS CORREA
Engenharia Civil,
ESCOLA POLITÉCNICA,
USA, 1950
Curso de Wharton School of
Finance and Commerce -
Graduate Division -
UNIVERSITY OF
PENNSYLVANIA, 1952
Professor Titular do
Departamento de Engenharia
de Produção da Escola
Politécnica da Universidade
de São Paulo; Catedrático
de Organização de Produção,
EPUSB, 1967; Chefe do
Departamento de Engenharia
de Produção, EPUSB, 1968/71;
Docente de Planejamento e
Controle de Produção,
Faculdade de Economia e
Administração da USP desde
1964; Consultor da Mercedes
Benz do Brasil, Barber Greene
do Brasil, Ultralar, Móveis
Tepperman, Cia. Siderúrgica
Belgo-Mineira, Sotema,
Nadir Figueiredo Indústria e
Comércio, Construtora
Mendes Júnior.
Diretor-Presidente da Cia. de
Processamento de Dados
do Município
de São Paulo-PRODAM-SP.



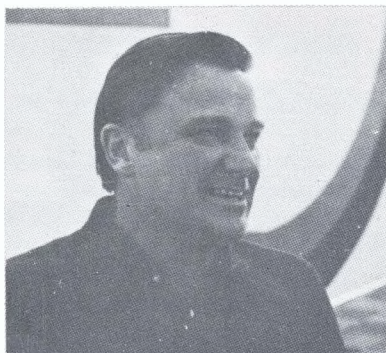
YUICHI TSUKAMOTO
BS UNIVERSIDADE DE
TÓKIO - JAPÃO • MA BUTLER
UNIVERSITY - USA • PhD
INDIANA UNIVERSITY - USA
Professor de Finanças da
Fundação Getúlio Vargas;
Diretor-Financeiro da
C.B.A. Itaú
Fertilizantes S.A.; Diretor-
Executivo da Cia. Paulista
de Fertilizantes;
Controler no Brasil da R.C.A.
Eletrônica Brasileira S.A.

G. CHESTER OWENS
BS UNIVERSITY OF
RICHMOND, 1947.
MS COLUMBIA
UNIVERSITY, 1948.
PhD COLUMBIA
UNIVERSITY, 1956.
Professor de Contabilidade;
GSB, Columbia University;
Contador Público autorizado,
(NY); Membro do Corpo
Docente da Graduate School
of Business, Columbia
University; Reitor Associado
da GSB da Columbia
University; Professor da
Universidade de Hawai e
University of Capetown,
África do Sul.

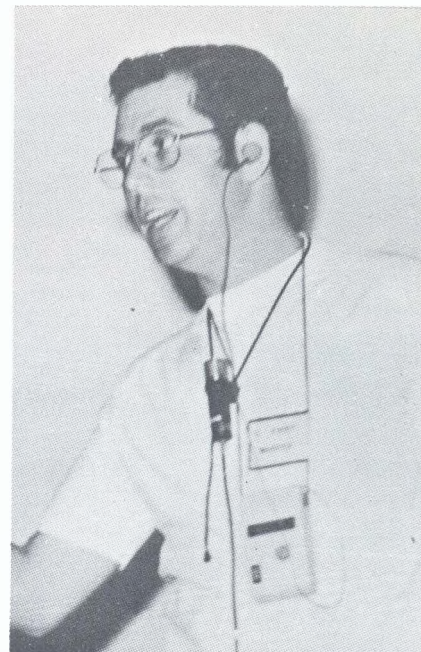
SEDAT ÖZMEN

BS Engenharia Química,
ROBERT COLLEGE, 1968;
MA Administração Industrial,
ROBERT COLLEGE, 1970;
MBA Administração de
Empresas.
STANFORD UNIVERSITY,
1972;

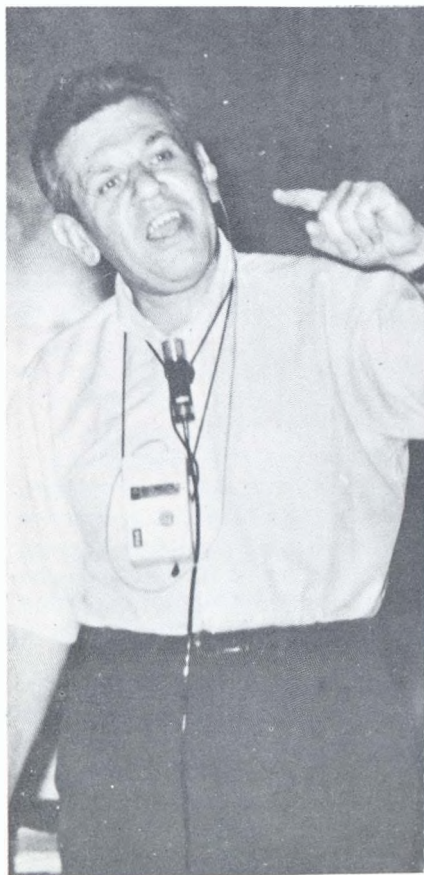
Atividades Profissionais:
Consultor, Sümerbank
Man. Co; Coordenador
Acadêmico,
CDA. Fundação João Pinheiro;
Professor da Fundação
Universidade de Minas Gerais,
FUMG, e do Instituto de
Engenharia Econômica,
INEA-UTRAMIG.



JOHN G. HUTCHINSON
BS UNIVERSITY OF RHODE
ISLAND, 1951
MS UNIVERSITY OF RHODE
ISLAND, 1953
PhD UNIVERSITY OF
MICHIGAN, 1961
Professor of Management;
GSB, Columbia University;
Professor na Arizona State
University, European Institute
of Business Administration,
Escola de Administração
University of Rhode Island,
Graduate School of Business,
University of Michigan e
Graduate School of Business,
Columbia University.



E. KIRBY WARREN
A. B., Columbia College. 1956;
MS, e PhD, Columbia
University, 1957/61;
Professor de Administração
Graduate School of Business
Columbia University.
Atividades Profissionais:
Professor do Columbia College;
Professor-Assistente de
Administração,
GSB Columbia University;
Professor-Associado de
Administração.
Atividades de Consultoria:
- Chase Manhattan Bank
- General Electric Co.
- General Foods Corporation
- IBM Co.



ABRAHAM SHUCHMAN
BA, MS e PhD, 1955,
University of Pennsylvania,
Professor de Marketing
Graduate School of Business
Columbia University.

- Atividades Profissionais:
Professor de Marketing,
University of California
- Berkeley. Professor
- Institute of Advanced
Marketing, New York.
Professor - London Graduate
School of Business Studies,
University of London.
- Atividades de Consultoria:
Union Carbide Corp.;
Marbon Division,
Borg-Warner Corp.;
Sylvania Division, General
Telephone and
Telecommunications Corp.



HOKE S. SIMPSON
BS, Georgia Institute
of Technology, 1935. Reitor
Associado para
Educação Continuada.
Graduate School of Business
Columbia University.
Atividades Profissionais:
Administrador de
Vendas e Pessoal - General
Foods Co.- Diretor de
Pessoal e Relações Públicas -
Vick Chemical Co.
Diretor de Programas para
Executivos da Graduate
School of Business-Columbia
University.
Consultor-Administrativo de
várias organizações e
autor de vários artigos
sobre desenvolvimento de
Administração.

4) TAXAS

A taxa de inscrição para o Curso de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos é de Cr\$ 6.000,00 (seis mil cruzeiros).

Estão incluídos nesta taxa: instrução e todo o material necessário, como apostilas, resumos etc.

Não estão incluídas: hospedagem,

alimentação e extras.

Os pagamentos poderão ser feitos por cheques visados, ou ordens de pagamento à Fundação João Pinheiro.

5) ACOMODAÇÕES

Com a finalidade de promover grande entrosamento e participação efetiva, foram reservadas acomodações para todos os participantes do curso, no Grande Hotel de Araxá. Com isso, haverá maiores facilidades para os debates, reuniões de grupos, discussões e confraternização dos participantes. O hotel dispõe de completo sistema de Termas, locais para

jogos, diversões, quadras de volibol, basquete, tênis, peteca, sendo um ambiente inteiramente propício à realização do curso. A média de custos de diárias, incluindo refeições, é a seguinte:
apartamento de solteiro 140,00
apartamento de casal 240,00

6) PROGRAMAÇÃO SOCIAL

Paralelamente à realização do curso, haverá intensa programação social e esportiva, o que completará a atividade dos participantes. Já na abertura, 1º de novembro, haverá um coquetel, com a presença de todos os professores e participantes. No dia 9 de novembro, sábado, será oferecido um jantar de conagraçamento, por ocasião do encerramento no curso. Logo após, proceder-se-á à entrega dos diplomas aos participantes. Durante o Curso serão disputados campeonatos de volibol, futebol de salão e outros.

7) ASSOCIAÇÃO DOS EX-ALUNOS

Todos os participantes do Curso de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos automaticamente passam a fazer parte da Associação dos Ex-Alunos deste curso. São as seguintes as finalidades da Associação:

- a. estabelecer e manter estreitas relações com os participantes dos cursos; e
- b. receber e enviar notícias e dados sobre experiências e progressos no campo da Alta Administração, mantendo assim uma constante atualização pela troca de informações com os ex-participantes.

8) ORGANIZAÇÕES QUE JÁ
PARTICIPARAM
DE CURSOS ANTERIORES:

Nome e Empresa

Abílio dos Santos
INDI

Agenor Brasil Lopes Cançado
Coop. Prod. Açúcar de MG Ltda.

Agripino Abranches Viana
Cia. Armazéns e Silos Est. MG

Alberto Boyajian
Refinaria Gabriel Passos

Alberto Laborne Valle Mendes
Construtora Mendes Júnior

Alberto V. da Nova Gomes
Ferropeças Villares S/A

Alceu Prudente de Toledo
Metal Leve S.A. Ind. e Comércio

Almar Sigiliano de Siqueira
Cia. Força e Luz Cataguases-Leopoldina

Aloysio Antônio Lisboa
Nativa S.A.

Aloysio Quintão B. Oliveira
Tribunal Regional do Trabalho

Álvaro Fortes Santiago
Fundação João Pinheiro

Álvaro Vianna de Amorim
Frigorífico Ribeirão Preto S.A.

Amaro Guatimosin
Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira

Amaury de Melo
Cia. Agrícola de MG - CAMIG

Antônio José Duarte Ferreira
Banco de Desenvolvimento do
Est. do Maranhão S.A.

Antônio Nílson Craveiro Holanda
Inst. de Planejamento Econômico e Social

Ary Vieira Chaves
Banco Halles de Investimentos S.A.

Augusto P. da Mata Machado
Palomar Ltda.

Aziz Assi
Usinas Siderúrgicas de MG S.A. - USIMINAS

Bruno Luiz Ribeiro da Silveira
Programa Nacional de Treinamento
de Executivos

Carlos Guilherme Luce
Comercial Luce S.A.

Carlos José Lemos
Frigorífico Minas Gerais

Carlos Lemos Costa
Duratex S.A. - Ind. e Comércio
Carlos Ramos Villares
Div. Equip. Ind. Villares S.A.
Carlos Werth Urban
Comissão Nacional de Energia Nuclear
Célio Cota Pacheco
Instituto Estadual de Florestas
Célio Rubens Belisário
COFIMIG
Cid Barbosa da Silva
Cia. Cervejaria Brahma de MG S.A.
Cid Ferreira Lopes Filho
Governo do Distrito Federal
Cláudio Fernandes Vasques
Banco do Estado do Pará S.A.
Cláudio Pereira Fernandes Filho
Banco Novo Mundo S.A.
Clodoaldo da Cunha Bonfim
Fundação João Pinheiro
Clóvis Lobo de Resende
Centrais Elétricas de MG - CEMIG
Cyro Cunha Melo
Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira
Deomedes Roque Talini
Ind. Micheletto S.A.

Dílson de Souza Camargos
COFIMIG
Eden Rasuk
G. Holman Santos Publicidade Ltda.
Edgard Baron
Centrais Elétricas de SP - CESP
Edgard Ferreira Duca
Cia. Urbanizadora Serra do Curral - CIURBE
Edgard Guedes da Silva
Caixa Econômica do Est. de MG
Édilo Lessa Alves Câmara
Fomento Nacional S.A. - Créd. Fin.
e Investimento
Édson Mariz da Silva
Banco Nacional da Habitação
Eduardo Luiz Lopes Cançado
Valorminas S.A. - Corretora de Valores
Elos José Noli
Banco Rural de MG S.A.
Emerson Cançado
Caixa Econômica do Est. de MG
Eurico de Andrade
Cia. Fiação e Tecelagem São Vicente
Evandro de Pádua Abreu
Banco de Crédito Real de MG S.A.

Jerachmiel Frajzinger
Criex S.A.

João Baptista Bonnassis
Besc-Financeira S.A. Créd. Fin.
e Investimento

João Batista Sabino
Construtora de Estradas e Estruturas-CEESA

João Camilo Penna
Centrais Elétricas de Minas Gerais - CEMIG

João Câncio Fernandes Filho
Construtora Mendes Júnior S.A.

João Geraldo P. Evangelista
Usinas Siderúrgicas de MG - USIMINAS

João Luiz Dias
Fundação João Pinheiro

João Ribeiro Ferreira Filho
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais

Johannes F. M. Van Dornik
M. Roscoe S.A.

Jorge Eduardo Menezes M. Freire
IBM do Brasil - Ind. Máq. e Serviços Ltda.

José Alencar Gomes da Silva
Wembley Roupas S.A.

José Anacleto Porto
Banco Nacional da Habitação

José Carlos da Rocha
Usinas Siderúrgicas de M. Gerais - USIMINAS

José Carlos Valle de Lima
Fundação Pandiá Calógeras

José Carlos Vasconcelos Terenzi
FAC-FUNG

José Conduru Pinto Marques
Cia. Força e Luz de M. Gerais

José Eduardo Ribeiro Matta
Abril S.A. Cultural e Industrial

José de Faria Pinto
Minas Investimentos S.A.

José Gomes de Souza
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais

José Hermes de Moraes Wanderley
Liquid Carbonic Ind. S.A.

José Maria de Carvalho
Xerox do Brasil S.A. Rep. Gráficas

José Pereira dos Santos
Telecomunicações Brasileiras S.A. -
TELEBRÁS

José Ruque Rossi
Banco do Estado de Minas Gerais S.A.

José Wilson Barbosa Júnior
Secretaria de Finanças do Distrito Federal

Juergen Adolpho Engelbrecht
Massey-Ferguson do Brasil S.A.
Juliano Eymard Aguilar Rennó
Construtora Barbosa Mello S.A.
Júlio Lopes de Lima
Banco do Estado do Piauí S.A.
Kouros Monadjemi
Fundação João Pinheiro
Ladislao Dzieciolowski
IBM do Brasil - Ind. Máq. e Serviços Ltda.
Laerte Leite Cordeiro
Light - Serviços de Eletricidade S.A.
Lauro César de Abreu
Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. -
USIMINAS
Leo Serejo Pinto de Abreu
Banco Nacional da Habitação
Licínio Marcelo Seabra
Centrais Elétricas de Minas Gerais - CEMIG
Luciano Bezerra de Melo
Cia. Telefônica do Rio Grande do
Norte - TELERN
Lúcio Antônio Monteiro Barbosa Mello
Construtora Barbosa Mello S.A.
Lúcio Souza Assumpção
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais

Luigi M. Giavina Bianchi
Cia. Municipal de Gás - COMGÁS
Luís de Oliveira Castro
Fundação João Pinheiro
Luiz Carlos de Almeida Magalhães Andrade
Cia. Siderúrgica Belgo Mineira
Luiz Carlos Costa Monteiro
CETEC
Luiz Carlos Florentino
Banco do Estado da Paraíba S.A.
Luiz Carlos Santiago
Besc-Financeira S.A. Créd. Fin. e Investimento
Luiz Eduardo Kikinger Abreu
Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. -
USIMINAS
Luiz Felipe de Lima Vieira
Construtora Alcindo Vieira S.A.
Luiz de Paula Ferreira
Cia. de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS
Manoel Figueiredo Castro
Bahiatursa - Emp. de Turismo da Bahia
Manoel Rubens Pinho de Albuquerque
Residência - Cia. de Crédito Imobiliário
Manoel Elias de Aguiar
Departamento de Estradas de Rodagem do
Est. de Minas Gerais

Marcello Sérgio Fernandes
USIMINAS
Marco Túlio Viana
Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira
Marcos de Andrade Peixoto
Cotonificio Leopoldinense S.A.
Marcos da Rocha Lima
Cia. de Telecomunicações de Goiás
Marcos Villela de Sant'Anna
Construtora Sant'Anna Ltda.
Marcos Eolo de Lamounier Bicalho
Sec. de Estado da Educação de Minas Gerais
Mário de Assis Ribeiro de Oliveira
Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira
Maurílio Biaggi Filho
Usina Santa Eliza S.A.
Mércio Teixeira de Carvalho
Frigorífico Norte de Minas S.A.
Nei Eduardo Serra
Cia. Siderúrgica Paulista - COSIPA
Newton Pereira Nogueira
Centrais Elétricas de Minas Gerais - CEMIG
Ney Torres
Departamento de Estradas de Rodagem do
Est. de Minas Gerais

Nilo Alberto Barroso
Banco da Amazônia S.A. - BASA
Nivaldo Andrade
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais
Norbert Reinesch
Cia. Siderúrgica Belgo-Mineira
Olegário Pereira Reis
Superintendência do Desenvolvimento da
Amazônia - SUDAM
Olegário Rodrigues Primo
Fundação João Pinheiro
Orlando Martins Vieira
USIMINAS Mecânica S.A.
Oscar Dias Corrêa Júnior
Assessoria do Governo do Est. de Minas Gerais
Osmar Antônio Olivieri
Volkswagen do Brasil S.A.
Ostílio Alves de Souza
Banco de Desenvolvimento do Espírito
Santo-BANDES
Otávio Raimundo S. Gomes
Banco da Amazônia S.A.
Otto Pessoa de Mendonça
Fundação Ezequiel Dias
Paulo Bauer Filho
Banco do Estado de Santa Catarina S.A. - BESC

Paulo César Cardoso Alves
Fundação João Pinheiro

Paulo Roberto G. Pizarro
Volkswagen do Brasil S.A.

Paulo Valladares V. Caldeira
INDI

Paulo Vieira Martins
Cia. Internacional de Engenharia

Paulo Vilela Meireles
Cia. de Cimento Portland Itaú

Paulo Werth Urban
Instituto de Pesquisas Radioativas

Pedro Abelardo Ganem
Banco Nacional da Habitação - BNH

Pedro Arthur Wilke
Klabin Irmãos & Cia.

Raul Eduardo David de Sansom
Sanvas S.A. Ind. Metal Mecânica

Reynaldo Berutto
Fiação e Tecelagem São José S.A.

Ricardo Scotti de Oliveira
Cia. Mineira de Águas e Esgotos de
MG - COMAG

Roberto de Toledo Aguiar
Verba S.A. - Crédito Imobiliário

Roberto Antônio Pinto de Melo Carvalho
Banco de Desenvolvimento de
Minas Gerais - BDMG

Rodolfo de Mello Prado
Superintendência Desenv. da Região
Centro-Oeste-SUDECO

Rogério Ribeiro Baeta Neves
Cia. de Cimento Portland Itaú

Rubélio Queiroz
INDI

Rubens Gualberto Ribeiro
Const. Planejamento e Ind. - COPLIN

Sedat Özmen
Fundação João Pinheiro

Sérgio Augusto Penna Kehl
Indústrias Villares S.A.

Sérgio Rocha Vieira
Operadora de Equipamentos S.A.

Tácito Luiz Carvalho Barcelos
Esc. Coordenador Atividades Econômicas

Tito Simões Filho
Caixa Econômica do Est. de Minas Gerais

Valternômem Coelho dos Santos
Fundação João Pinheiro

Vicente Hilário dos Santos
Fundação João Pinheiro
Walter Carlos Brössel Conceição
Sotreq S.A. - Tratores e Equipamentos
Washington de Oliveira Neto
Consórcio Nacional de Engenheiros
Consultores S.A.
Wolfgang Voigt
Fundição Tupy S.A.
Yoshimitsu Seto Takeguma
Inst. Paranense de Assist. Gerencial
à Pequena e Média Empresa-IPAG
Yuichi Tsukamoto
CBA - Itaú Fertilizantes S.A.



FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Centro de Desenvolvimento em Administração

Av. João Pinheiro, 146-10º andar - 30.000-Belo Horizonte-MG

Fones: (0312) 22-6833 e (0312) 26-7634 - Telex: 037 - 328